

EL DINERO
SE CUENTA
CON
HISTORIAS
DE ÉXITO

INFORME ANUAL GRUPO UNICCO 2016



Grupo Unicco

BALANCE GENERAL NO CONSOLIDADO
/ MILES DE PESOS

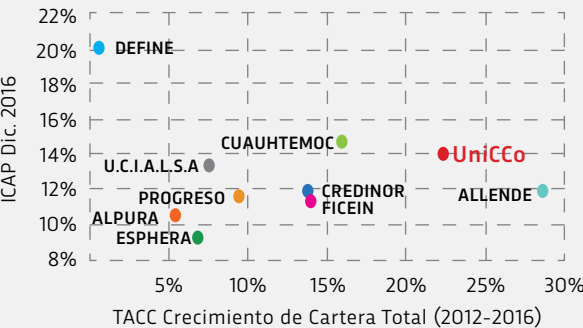
DICIEMBRE 2016	
Disponibilidades	\$ 774,567
Cartera de crédito total vigente	2,271,769
Créditos puente	299,703
Cartera total vigente	2,571,472
Cartera vencida	36,555
Estimación preventiva	(40,983)
Cartera total neta	2,567,044
Otros activos	435,108
Activo total	3,776,719
Préstamo de Socios C.P.	2,018,494
Préstamos Bancarios C.P.	337,069
Préstamo de Socios L.P.	379,850
Préstamos Bancarios L.P.	249,695
Préstamos de Banca de Desarrollo	259,171
Otros pasivos	69,049
Pasivo total	3,313,328
Capital contable	\$ 463,391



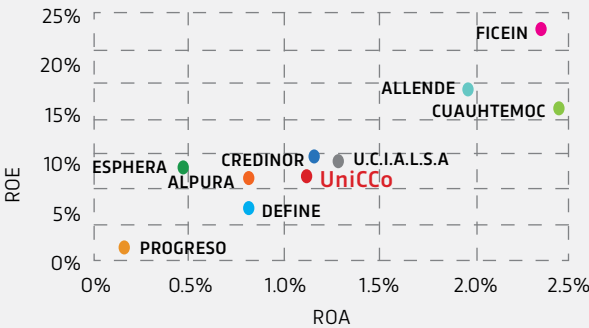
ESTADO NO CONSOLIDADO DE RESULTADOS
/ MILES DE PESOS

DICIEMBRE 2016	
Ingresos por intereses	\$ 236,419
Gastos por intereses	(161,291)
Estimación preventiva	(8,639)
Margen financiero	66,489
Comisiones cobradas	12,836
Otros ingresos de la operación	88,441
Gastos de operación	(120,092)
Utilidad de operación	47,674
Participación en subsidiarias	641
Impuestos a la utilidad	(14,022)
Utilidad Neta	\$ 34,293

ICAP* VS TACC CARTERA TOTAL**



ROA* VS ROE**



*ICAP Índice de Capitalización entre activos ponderados por riesgos
**TACC Tasa Anual de Crecimiento Compuesto

*ROA Retorno sobre activos promedio
**ROE Retorno sobre capital contable promedio,
Ambos calculados tomando como referencia los promedios del cierre de 2015 y 2016

**CRECIMIENTO ANUAL
DE ACTIVOS**

47%

**CRECIMIENTO ANUAL
DE CARTERA TOTAL**

54%

**CRECIMIENTO ANUAL
DE INGRESOS
TOTALES**

32%

**TACC* ACTIVO
TOTAL
2012-2016**

25%

**TACC* CARTERA
TOTAL
2012-2016**

47%

**CRECIMIENTO DE
RESULTADO
NETO**

31%

ACTIVO TOTAL
Millones de pesos



CARTERA TOTAL
Millones de pesos



INGRESOS TOTALES
Millones de pesos



RESULTADO NETO
Millones de pesos



*TACC Tasa Anual de Crecimiento Compuesto

ÍNDICE

- 01 Mensaje del Presidente del Consejo de Administración
- 05 Informe de la Dirección General
- 13 Datos Financieros Relevantes
- 25 Principales Indicadores
- 47 Participación de Mercado de UniCCo en el sector de Uniones de Crédito
- 55 Informes de Comités
- 82 Calificaciones de Riesgo: Fitch Ratings / Standard & Poor's
- 87 Anexo Financiero
- 102 Informe de Operadora de Arrendamiento Puro, S.A.P.I. de C.V. y Crédito Único, S.A. de C.V., SOFOM, E.N.R.
- 144 Directorio de Funcionarios

MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

MENSAJE DEL PRESIDENTE
A LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS:



En UniCCo celebramos 22 años de operación y seguimos creciendo; ampliamos nuestra base de socios, acreditados y depositantes, mantenemos nuestras estrategias de diversificación de productos y servicios financieros, así como de desconcentración crediticia. Continuamos con la expansión regional de nuestra marca, con el fin de fortalecer constantemente nuestra Unión de Crédito.

Durante el año realizamos la primera fusión del sector de Uniones de Crédito, creciendo nuestros activos en un 13% mediante el intercambio del 9% de acciones de UniCCo; esta transacción nos permitió agregar margen financiero y expandir nuestra presencia en el país.

Consolidamos uno de nuestros productos más recientes: Crédito Puente para la Industria de la Construcción, contribuyendo a la diversificación de nuestro portafolio crediticio, también ampliamos la oferta de servicios de Arrendamiento Puro, lo que nos permite mantener la inercia de crecimiento de Arrenda Unicco, subsidiaria de la Unión de Crédito.

Durante el 2016 el número de accionistas creció un 73%. Además se intercambiaron cerca de 1,000 acciones en promedio por día hábil, lo que representó el 25% del Capital Social



Nos apegamos a la visión del Grupo alineados a nuestros valores institucionales. Mantuvimos la rentabilidad de las inversiones de nuestros accionistas; decretamos y pagamos durante el 2016 un dividendo relevante, habiendo contado con la confianza de los socios, que se vió reflejada en la reinversión del 80% de dichos dividendos.

En el año que reportamos se intercambiaron cerca de 1,000 acciones en promedio por día hábil, equivalente al 25% del Capital Social, los accionistas que realizaron la venta parcial o total de su portafolio accionario, promediaron 30 días naturales

para la enajenación de dichos títulos. Con lo anterior continuamos fomentando un mercado secundario ágil para las acciones de los socios.

Nuestro proceso crediticio mantiene elevados estándares, motivo por el cual, pudimos ser consistentes en la calidad de los activos productivos que originamos, esto se traduce en diversos beneficios, entre otros, destacamos la mejora continua de nuestras Calificaciones Crediticias:

Standard & Poor’s incrementó su rating de Calificación a “mxBBB+” desde “mxBBB” y Fitch Ratings modificó la perspectiva de la calificación para UniCCo a “Positiva” desde “Estable” y ratificó en “BBB-(mex)”.

Continuaremos avanzando fuertes y solventes, mantendremos nuestros niveles de transparencia y rendición de cuentas hacia quienes nos ofrecen su confianza. Apreciamos y reconocemos el trabajo conjunto que desarrollan los órganos intermedios que apoyan la gestión del Consejo de Administración; los resultados del 2016 son un reflejo de nuestra estructura de Gobierno Corporativo y de la adecuada coordinación con la administración de la sociedad.

El futuro nos presenta importantes retos que atenderemos con eficacia, en medio de este entorno sabremos identificar las oportunidades de negocio en beneficio de nuestra sociedad y seguiremos creando nuevas historias de éxito para las próximas generaciones.

ATENTAMENTE
M.B.A. y C.P.C. Samuel Nanes Venguer
Presidente del Consejo de Administración

INFORME DE LA DIRECCIÓN GENERAL

*“2016, un año de crecimiento
y rentabilidad”*

INFORME DE LA DIRECCIÓN GENERAL AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN:



En medio de una industria altamente competitiva sujeta a variables de mercado, hemos sido consistentes en la generación de valor para los accionistas, conservando nuestro objetivo principal: **“cuidar el patrimonio que confían a UniCCo nuestros socios”**, fundamentalmente a través de la calidad de nuestros activos. Durante el 2016 agregamos **“crecimiento y rentabilidad”**, respondiendo así a la confianza de nuestros accionistas y socios prestamistas que se han multiplicado significativamente.

La base de nuestros accionistas creció durante el 2016 al haber agregado 1,811 socios a UniCCo, alcanzando 4,288 socios en total, de los cuales el 15% mantiene alguna operación activa de financiamiento y un 26% con operaciones pasivas en instrumentos de inversión.

La base de socios depositantes creció un 49%, de 742 en el 2015 a 1,107 al cierre del 2016; mientras que la base de acreditados incrementó un 38%, de 407 a 563 en el mismo periodo.

Del total del capital social, el 8% está identificado exclusivamente con operaciones de crédito, el 44% con operaciones de préstamos de socios, y el 22% mantiene ambas operaciones. Por otro lado, existen 38 socios patrimoniales (con una posición de más de 1,000 acciones) que representan el 16% del Capital Social y que no tienen ninguna operación de financiamiento o inversión; y 2,710 accionistas (con una posición menor a 1,000 acciones) que representan el 10% del Capital Social.

Las operaciones de financiamiento en UniCCo crecieron de manera importante, un 54%, de un saldo de \$1,890 millones de pesos (mdp) al arranque del año a uno de \$2,902 mdp al cierre del mismo, esto contribuyó a que tuviéramos un incremento significativo en el volumen de transacciones, mismas que ascendieron a 361 en promedio por día hábil (265 el año previo). No obstante, logramos mantener nuestros indicadores de eficiencia operativa en los mismos estándares.

Continuamos avanzando en nuestra expansión territorial a través de los puntos de venta ubicados en las regiones del Bajío, Sureste, Occidente, Noreste y Noroeste de la República Mexicana, mismos que representan el 10% del portafolio crediticio de UniCCo, y tienen una perspectiva de crecimiento sostenido que nos llevará a multiplicar dichos activos al cierre del 2017 al doble del monto actual.

El Crédito Puente para la industria de la construcción avanzó de forma importante al conformar el 10% de la cartera crediticia total (6% un año antes).

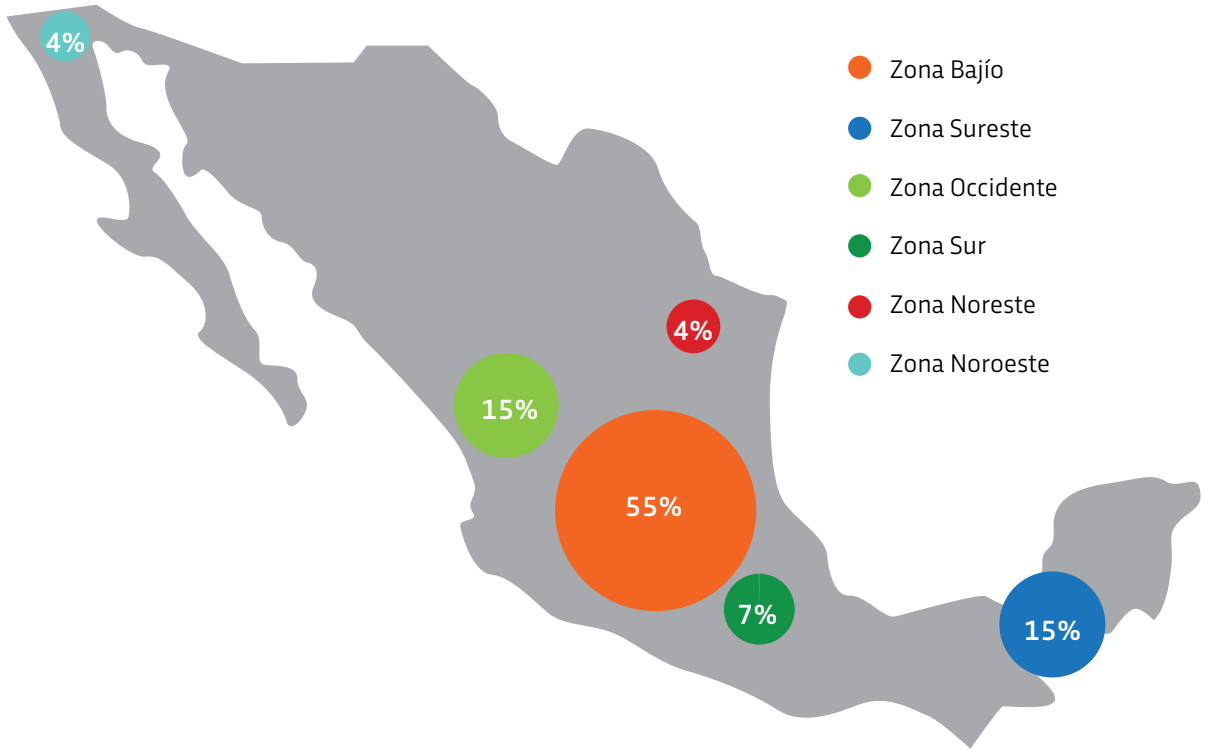
Con todo lo anterior, los ingresos totales en 2016 crecieron un 32% al incursionar en nuevos productos e incrementar nuestra presencia geográfica en el país, en línea con nuestro compromiso de crecer de manera sostenida. El margen financiero creció un 31%, logramos eficiencias operativas que nos permitieron generar un incremento anual en la utilidad de operación y resultado neto de 32% y 31% respectivamente.

Por su parte los pasivos financieros crecieron en \$1,064 mdp, un 49% para alcanzar \$3,244 mdp, destacando la confianza de la banca múltiple hacia UniCCo en nuestro fondeo, la cual duplicó el monto de financiamiento.

En 2016, el patrimonio de la Sociedad alcanzó \$463 mdp, equivalente a un crecimiento anual del 29%; de dicho aumento, el 20% corresponde a Capital Contribuido, proveniente de la fusión, y el 9% a Capital Ganado.

Cerramos un año más de éxitos para UniCCo, hemos mantenido nuestra senda de crecimiento y de generación de valor para los socios, el precio de las acciones evolucionó favorablemente de \$810 al inicio del año a \$880 al término del mismo, después de un decreto de dividendos de \$54 pesos por acción; lo que representó un

Continúa nuestra expansión territorial; el saldo de los financiamientos otorgados a través de los puntos de venta en las regiones del Bajío, Sureste, Occidente, Noreste y Noroeste de la República Mexicana se duplicará en el 2017



rendimiento nominal del 15% por acción. De forma adicional se habilitó la opción de reinvertir el dividendo a precios preferentes para los accionistas que así lo decidieron, lo que permitió multiplicar el rendimiento de estas inversiones para quienes tomaron dicha opción, alcanzando en el año hasta el 16% en términos reales.

Crecimos nuestra participación de mercado dentro del Sector de Uniones de Crédito, de 4% a 6%, en términos de cartera total y figuramos como una de las 5 Uniones de Crédito más grandes del país.
(6ª un año antes)

Crecimos nuestra participación de mercado dentro del Sector de Uniones de Crédito de 4% a 6% en términos de cartera total, y figuramos ahora como una de las 5 Uniones de Crédito más grandes del país (6ª un año antes).

El éxito es el reflejo directo de nuestra gente, creemos en nuestro equipo de trabajo y confiamos en el potencial de los 128 colaboradores con los que terminamos el año, que cada día mejoran sus habilidades, se profesionalizan sumando talento y experiencia con el fin de mantener altos estándares de servicio a nuestros socios, lo que nos seguirá caracterizando como institución.

El 2016 fue un año destacado donde UniCCo alcanzó importantes logros incluyendo nuevas adquisiciones, expansión geográfica y multiplicación de oferta de productos financieros que se vio reflejada en el aumento de nuestros ingresos y en el robustecimiento del margen financiero.

Agradecemos a todos nuestros accionistas por la confianza depositada en la Administración; reiteramos nuestro firme compromiso de seguir fortaleciéndonos en beneficio de nuestros socios.

ATENTAMENTE
M.A.F. y C.P. Luis Morales Robles
Director General

INFORMACIÓN

FINANCIERA

RELEVANTE

DATOS FINANCIEROS RELEVANTES

DE LA UNIÓN DE CRÉDITO PARA LA CONTADURÍA
PÚBLICA, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIA

UNIÓN DE CRÉDITO PARA LA CONTADURÍA PÚBLICA, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIA

DATOS FINANCIEROS RELEVANTES

Al 31 de diciembre de 2015 y 2016 / miles de pesos

BALANCES GENERALES CONSOLIDADOS	2015	2016
ACTIVO		
Inversiones en valores	\$ 597,949	\$ 767,329
Cartera total de crédito	1,764,241	2,775,521
Cartera de arrendamiento	825,853	1,059,303
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(13,445)	(46,917)
Mobiliario y equipo (neto)	15,136	21,120
Otros activos	132,349	206,623
TOTAL ACTIVO	\$3,322,083	\$4,782,979
PASIVO		
Préstamos de socios	\$1,721,373	\$2,368,828
Préstamos bancarios	1,082,811	1,501,121
Préstamos de banca de desarrollo	99,336	259,171
Otros pasivos	46,095	97,918
TOTAL PASIVO	\$2,949,615	\$4,227,038
CAPITAL CONTABLE		
Capital contribuido	\$ 243,600	\$ 350,940
Capital ganado	128,868	205,001
TOTAL CAPITAL CONTABLE	\$ 372,468	\$ 555,941
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS	2015	2016
Ingresos por intereses (neto)	\$ 43,533	\$ 54,706
Ingresos por arrendamientos (neto)	58,439	79,315
Otros ingresos (neto)	42,354	58,241
Creación de reservas	(9,448)	(17,800)
Comisiones (neto)	5,140	17,708
Margen financiero	140,018	192,170
Gastos totales	(102,142)	(138,430)
Utilidad de operación	37,876	53,740
Impuestos	(10,961)	(12,883)
RESULTADO NETO	\$ 26,915	\$ 40,857



UniCCo[®]

DATOS FINANCIEROS RELEVANTES

UNIÓN DE CRÉDITO PARA LA CONTADURÍA PÚBLICA, S.A. DE C.V.

DATOS FINANCIEROS RELEVANTES

Al 31 de diciembre de 2015 y 2016 / miles de pesos

BALANCES GENERALES NO CONSOLIDADOS	2015	2016
ACTIVO		
Inversiones en valores	\$ 597,949	\$ 767,329
Cartera total de crédito	1,598,125	2,608,027
Cartera de arrendamiento	291,523	293,536
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(10,951)	(40,983)
Mobiliario y equipo (neto)	11,793	15,865
Otros activos	78,395	132,945
TOTAL ACTIVO	\$2,566,834	\$3,776,719
PASIVO		
Préstamos de socios	\$1,749,420	\$2,398,344
Préstamos bancarios	331,650	586,764
Préstamos de banca de desarrollo	99,336	259,171
Otros pasivos	27,673	69,049
TOTAL PASIVO	\$2,208,079	\$3,313,328
CAPITAL CONTABLE		
Capital contribuido	\$ 270,213	\$ 381,451
Capital ganado	88,542	81,940
TOTAL CAPITAL CONTABLE	\$ 358,755	\$ 463,391
ESTADOS NO CONSOLIDADOS DE RESULTADOS	2015	2016
Ingresos por intereses (neto)	\$ 44,235	\$ 75,128
Ingresos por arrendamientos (neto)	27,114	22,342
Otros ingresos (neto)	60,784	66,099
Creación de reservas	(5,998)	(8,639)
Comisiones (neto)	2,652	12,836
Margen financiero	128,787	167,766
Gastos totales	(92,634)	(120,092)
Utilidad de operación	36,153	47,674
Impuestos	(10,016)	(14,022)
Participación en subsidiaria	(3)	641
RESULTADO NETO	\$ 26,134	\$ 34,293

CARTERA

TOTAL

CARTERA TOTAL POR RANGOS

Miles de pesos

RANGOS	ACREDITADOS/ ARRENDATARIOS		SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE	
	2015	2016	2015	2016
10,000 en adelante	43	70	\$ 1,388,741	\$ 1,993,247
5,000.1 a 10,000	24	43	183,051	320,721
2,000.1 a 5,000	63	78	159,079	306,040
1,000.1 a 2,000	55	69	58,003	132,105
500.1 a 1,000	71	96	39,252	67,257
150.1 a 500	234	190	59,154	63,322
Menos de 150	31	89	2,368	18,871
TOTAL	521	635	\$ 1,889,648	\$ 2,901,563

	2015	2016
Créditos	\$ 1,598,125	\$ 2,608,027
Arrendamientos	291,523	293,536
	\$ 1,889,648	\$ 2,901,563

Créditos	Arrendamientos	Acreditados	Arrendatarios
778	1359	563	72

SALDOS DE CARTERA TOTAL POR PLAZO DE FINANCIAMIENTO

Miles de pesos

PLAZO	SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE			
	2015	%	2016	%
Hasta un año	\$ 375,595	20	\$ 270,737	9
Más de uno y hasta dos años	163,300	9	200,305	7
Más de dos y hasta tres años	234,067	12	572,864	20
Más de tres años	1,116,686	59	1,857,657	64
TOTAL	\$ 1,889,648	100	\$ 2,901,563	100



EL
PLAZO PROMEDIO
DE ORIGINACIÓN
ES DE

47
meses

SALDOS DE CARTERA TOTAL POR PLAZO REMANENTE DE VENCIMIENTO

Miles de pesos

PLAZO	SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE			
	2015	%	2016	%
Hasta un año	\$ 605,385	32	\$ 723,322	25
Más de uno y hasta dos años	281,039	15	486,753	17
Más de dos y hasta tres años	436,342	23	553,850	19
Más de tres años	566,882	30	1,137,638	39
TOTAL	\$ 1,889,648	100	\$ 2,901,563	100






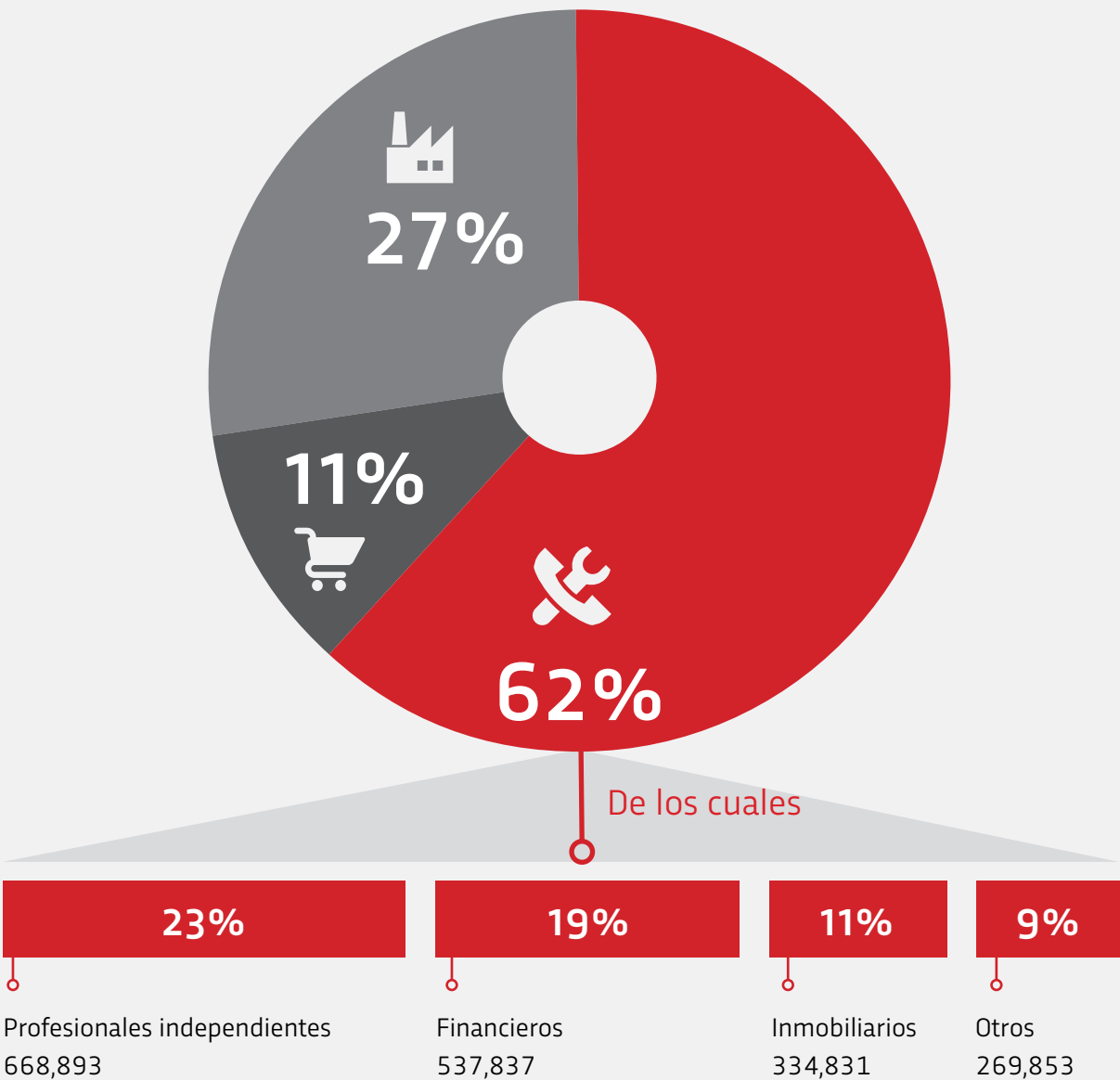
EL
PROMEDIO
PONDERADO
DEL PLAZO REMANENTE
DE VENCIMIENTO ES DE

35
meses

CARTERA TOTAL POR RAMO DE ACTIVIDAD ECONÓMICA

Miles de pesos

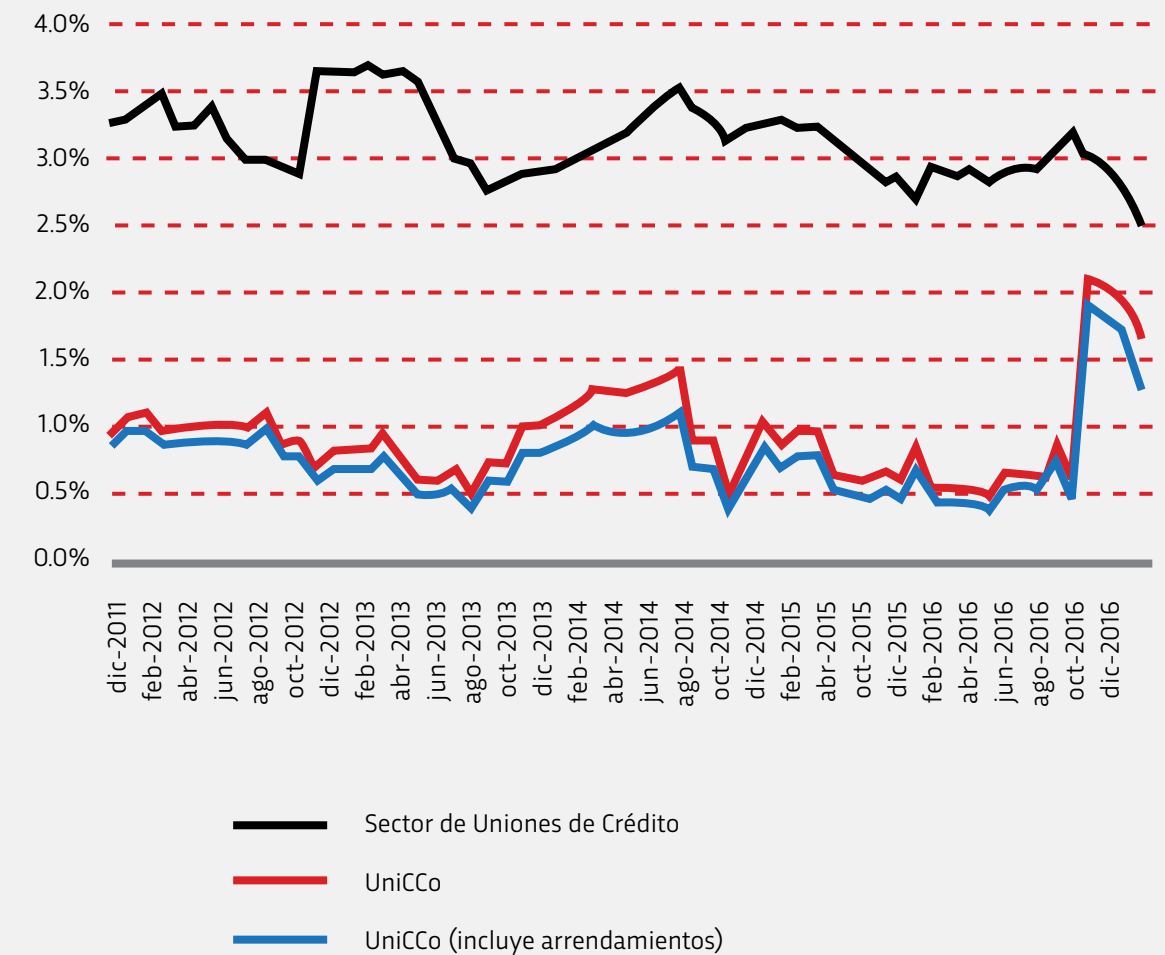
 Servicios 1,811,414  Industria 781,947  Comercio 308,202



PRINCIPALES INDICADORES

IMOR* COMPARATIVO

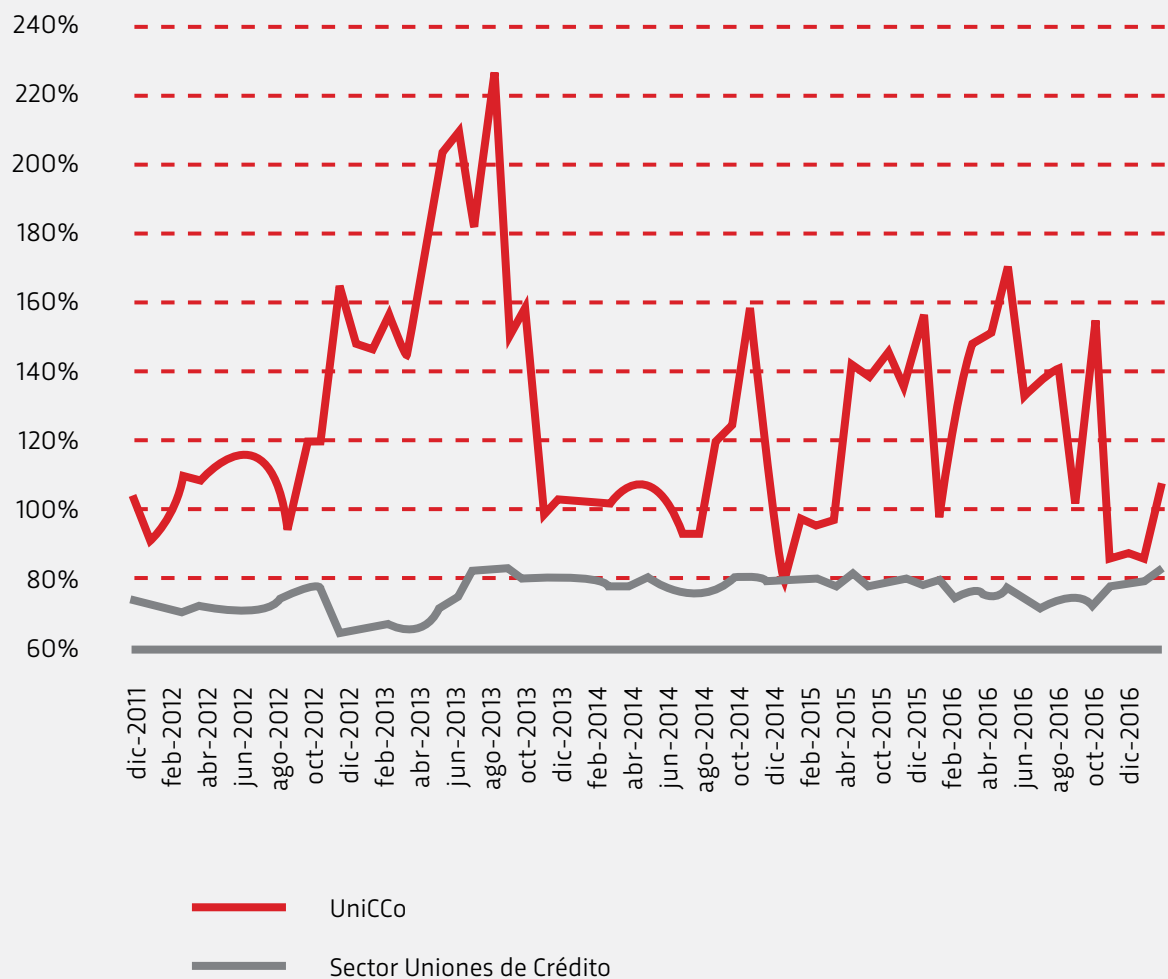
Porcentaje: Cartera Vencida / Cartera Total



*IMOR: Índice de Morosidad

ICOR* COMPARATIVO

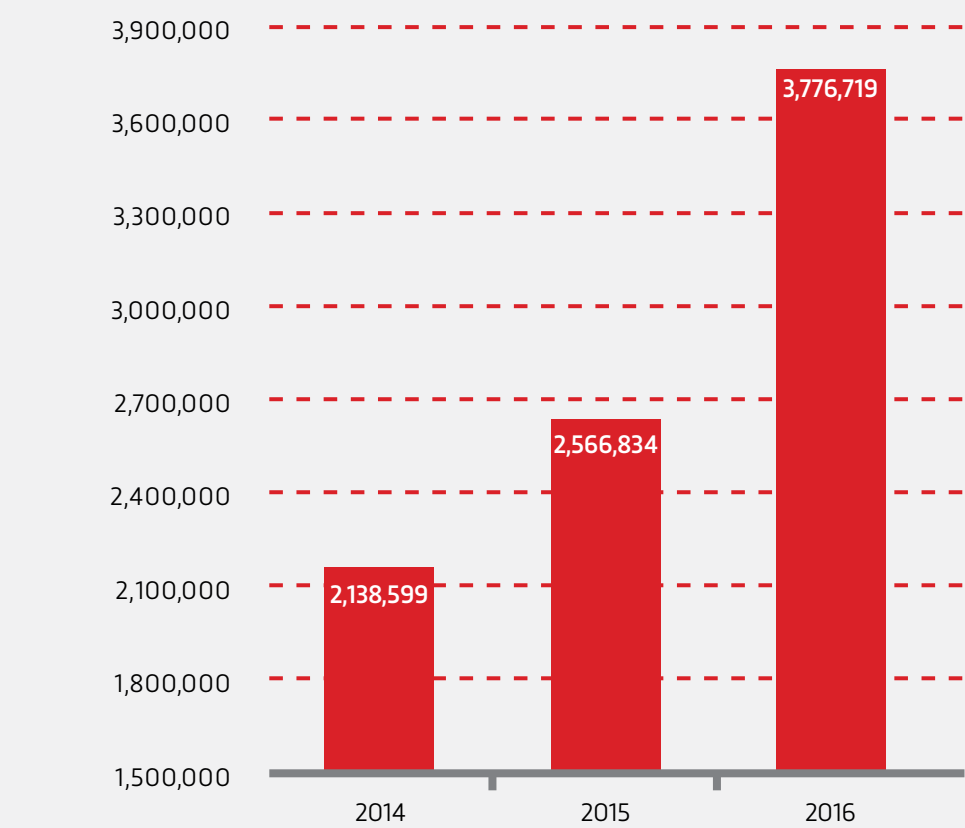
Estimaciones Preventivas / Cartera Vencida Total



*ICOR: Índice de Cobertura

ACTIVOS TOTALES

Miles de pesos

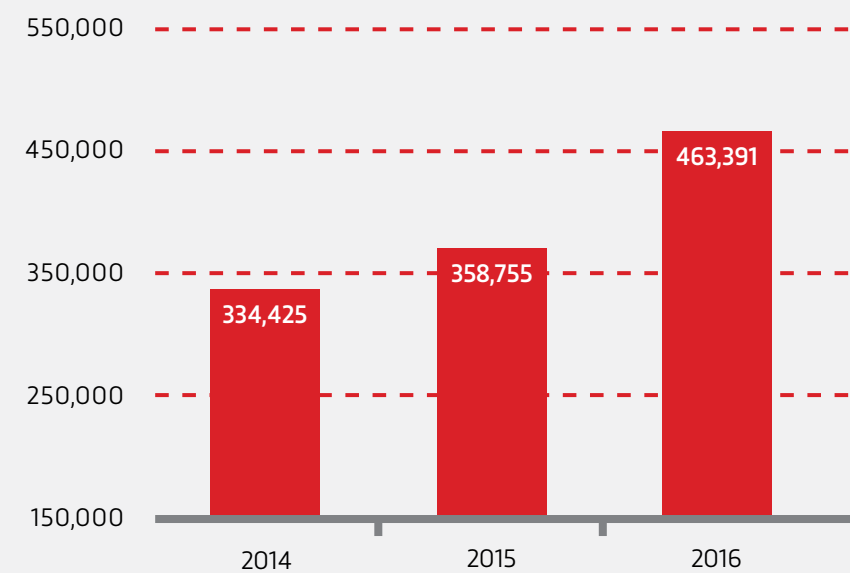


En 2016, los activos totales crecieron en 1,209,885 miles de pesos, que representaron un incremento anual del 47%

La Tasa Anual de Crecimiento Compuesto (TACC) del 2014 al 2016 fue de 33%

CAPITAL CONTABLE

Miles de pesos



LA TASA ANUAL DE
CRECIMIENTO
COMPUESTO (TACC)
DEL CAPITAL CONTABLE
DEL 2014 AL 2016
FUE DEL

18%

SALDO DE FONDEO TOTAL SOCIOS Y BANCOS

Miles de pesos

	2014	2015	2016
CORTO PLAZO	\$1,285,577	\$1,657,762	\$2,469,587
LARGO PLAZO	488,852	522,644	774,692
TOTAL	\$ 1,774,429	\$2,180,406	\$3,244,279

FONDEO TOTAL

Miles de pesos

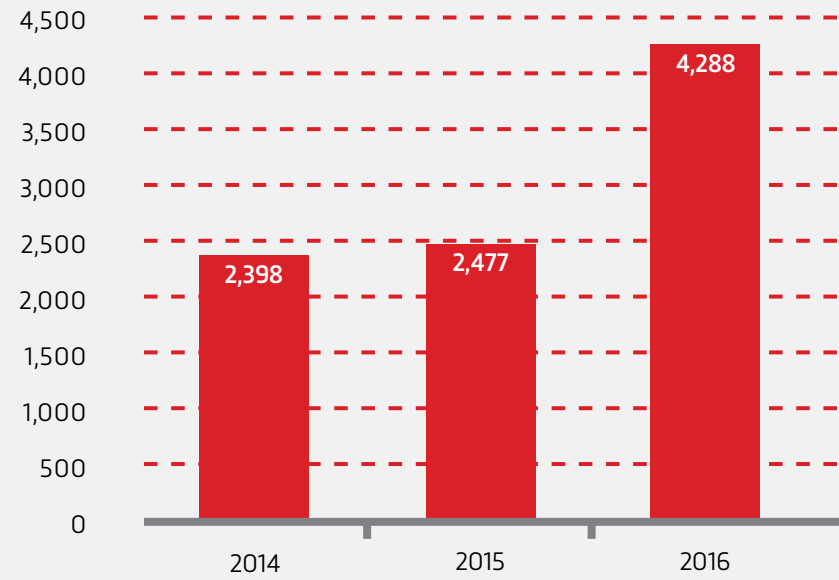
PRÉSTAMO DE SOCIOS

AÑO	CP	%	LP	%	TOTAL	%
2012	\$1,064,824	81	\$ 249,697	19	\$ 1,314,521	100
2013	1,064,743	76	341,546	24	1,406,289	100
2014	1,121,336	74	394,049	26	1,515,385	100
2015	1,417,885	81	331,535	19	1,749,420	100
2016	\$2,018,494	84	\$ 379,850	16	\$ 2,398,344	100

FONDEO DE BANCOS

AÑO	CP	%	LP	%	TOTAL	%
2012	\$ 0	0	\$ 0	0	\$ 0	0
2013	115,036	59	81,167	41	196,203	100
2014	164,241	63	94,803	37	259,044	100
2015	239,877	56	191,109	44	430,986	100
2016	\$ 451,093	53	\$ 394,842	47	\$ 845,935	100

NÚMERO DE SOCIOS



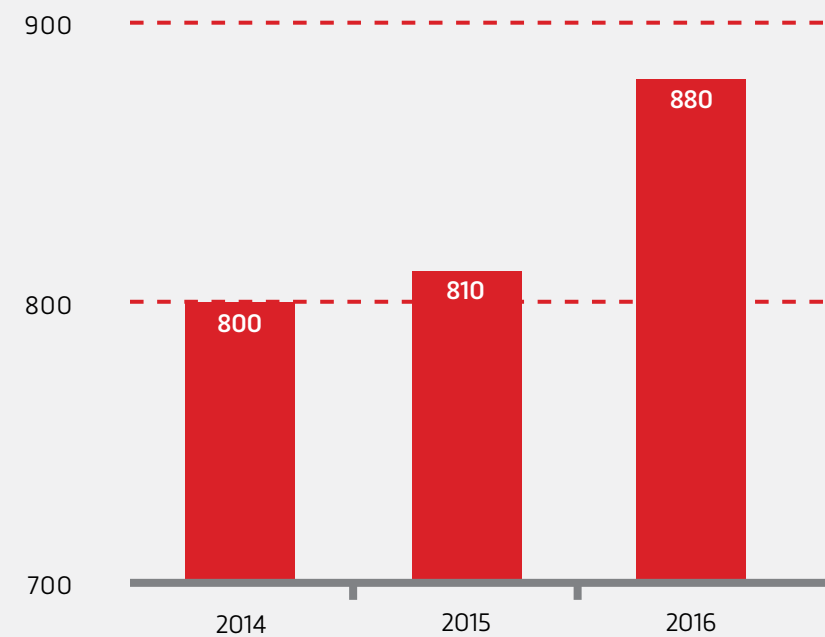
Nuestra base de socios

CRECIÓ
UN

73%
en el último año

PRECIO DE LA ACCIÓN

Vigente al cierre del ejercicio que se indica



El crecimiento en el
precio de referencia

fue de un

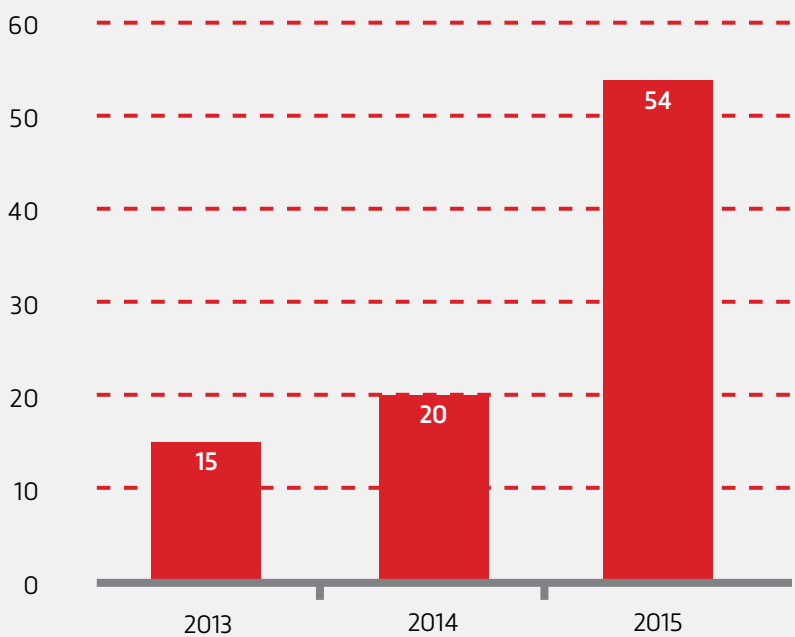
9%



DE LA
ACCIÓN

DIVIDENDO POR ACCIÓN

Cifras en pesos



Nota: Para 2016 se propone a la Asamblea de Accionistas el pago de un dividendo en acciones, a razón de una por cada veinticinco.*

*Dato previo a la celebración de la Asamblea

ACCIONES EN CIRCULACIÓN



2015	2016
855,543	1,060,628

Las acciones en circulación incrementaron **24%**

EL RENDIMIENTO ANUAL PROMEDIO EN TÉRMINOS REALES*

16%

*Incluye crecimiento en el valor de mercado de la acción, dividendos y opciones de capitalización del mismo por un período de 3 años, una vez descontada la inflación

LA UTILIDAD POR ACCIÓN* (UPA)

EN LOS ÚLTIMOS DOS AÑOS FUE DE:

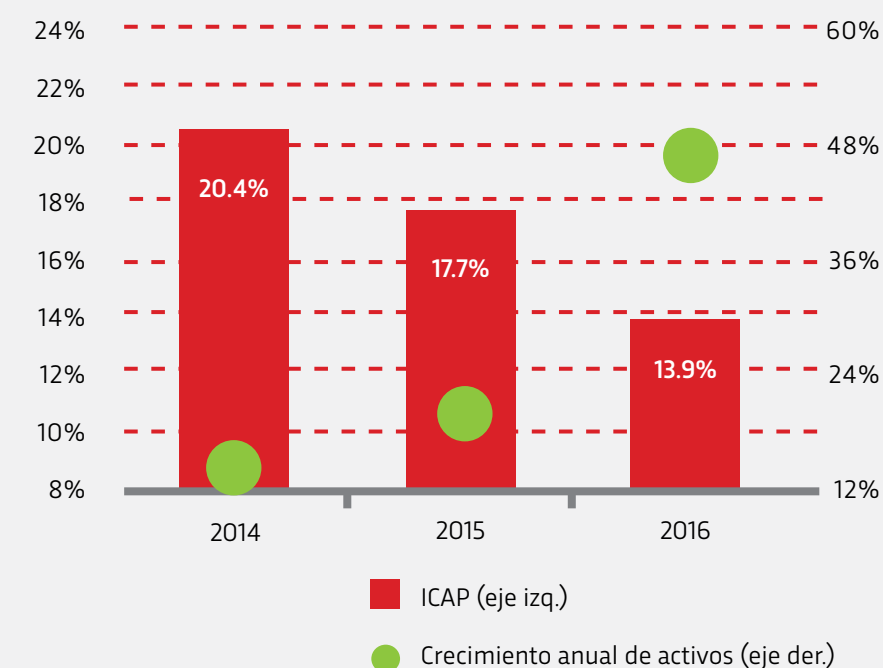
2015	2016
31	40

*Resultado de dividir la Utilidad Neta entre el promedio mensual ponderado de las acciones en circulación en los años de referencia

ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN (ICAP)

Indica la proporción de patrimonio con que cuenta UniCCo respecto de los activos sujetos a riesgo

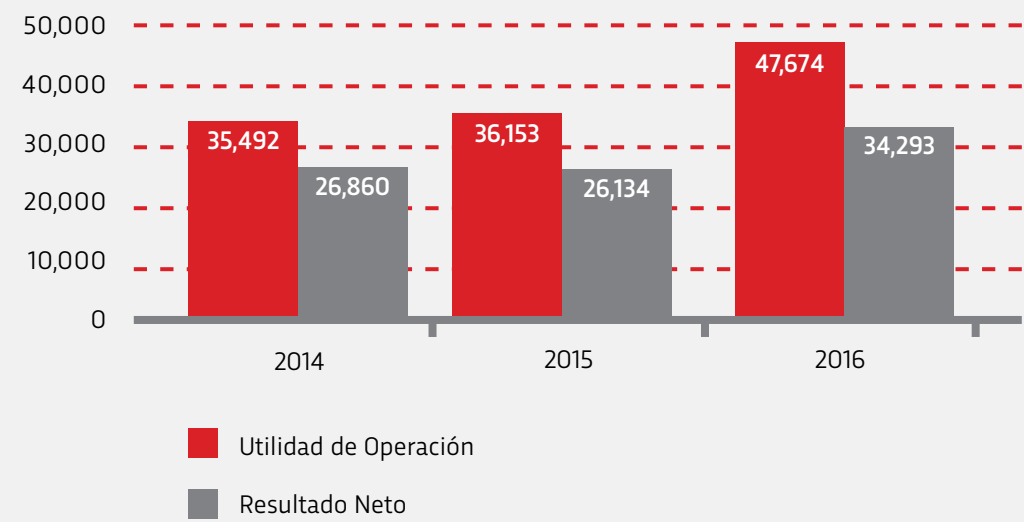
	2014	2015	2016
ICAP	20.4%	17.7%	13.9%
Crecimiento Anual de Activos	14%	20%	47%
Activos Totales (miles de pesos)	2,138,599	2,566,834	3,776,719



En los últimos dos años, **los activos productivos duplicaron su tamaño**, lo que provocó un consumo del ICAP. Este último se **mantiene consistentemente más sólido que el de otras Uniones de Crédito** de tamaño similar y que han crecido a un ritmo menor

UTILIDAD DE OPERACIÓN Y RESULTADO NETO

Miles de Pesos



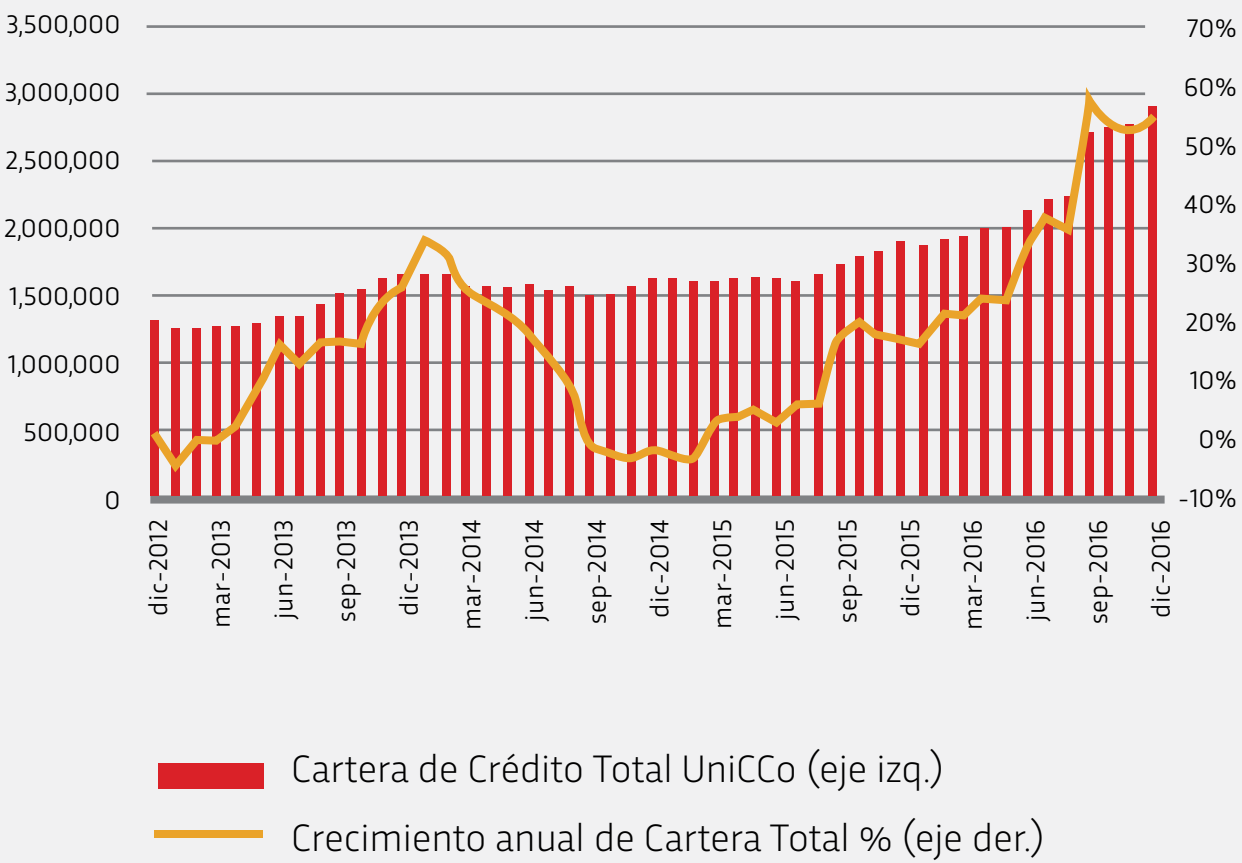
	ROA*		ROE	
	RESULTADO OPERATIVO	RESULTADO NETO	RESULTADO OPERATIVO	RESULTADO NETO
2014	2.33%	1.76%	12.70%	9.61%
2015	2.13%	1.54%	10.55%	7.62%
2016	1.95%	1.40%	12.40%	8.92%

*ROA calculado con base al promedio anual de activos ponderados por riesgo

EVOLUCIÓN DE PORTAFOLIO CREDITICIO

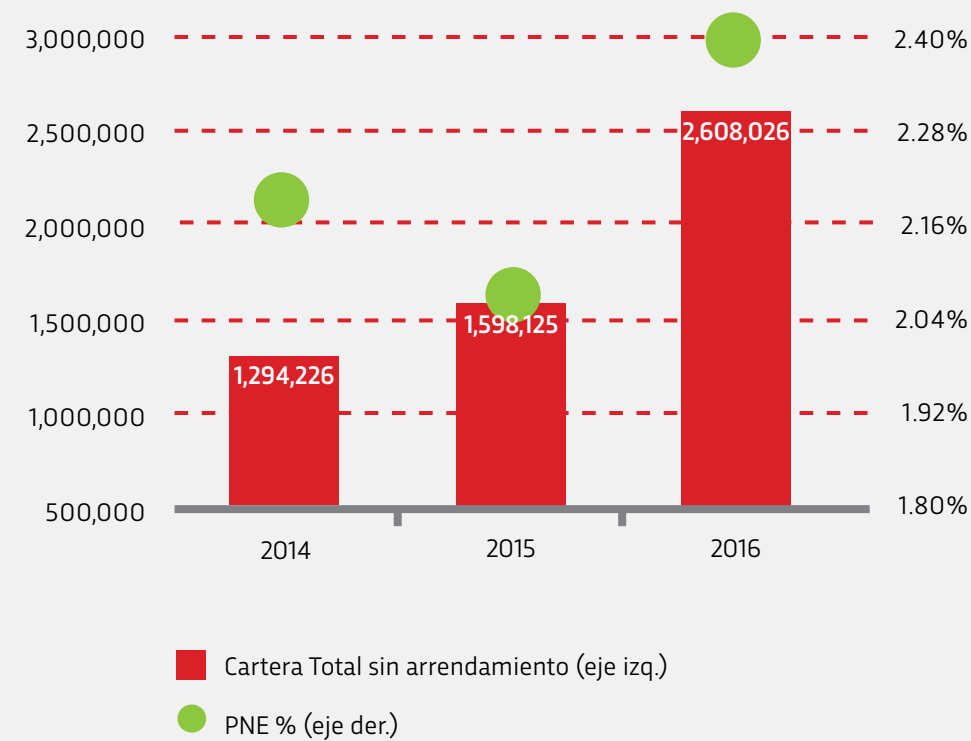
(Incluye Cartera Comercial y Arrendamiento)

Miles de Pesos



EVOLUCIÓN RIESGO DE LA CARTERA

Miles de pesos

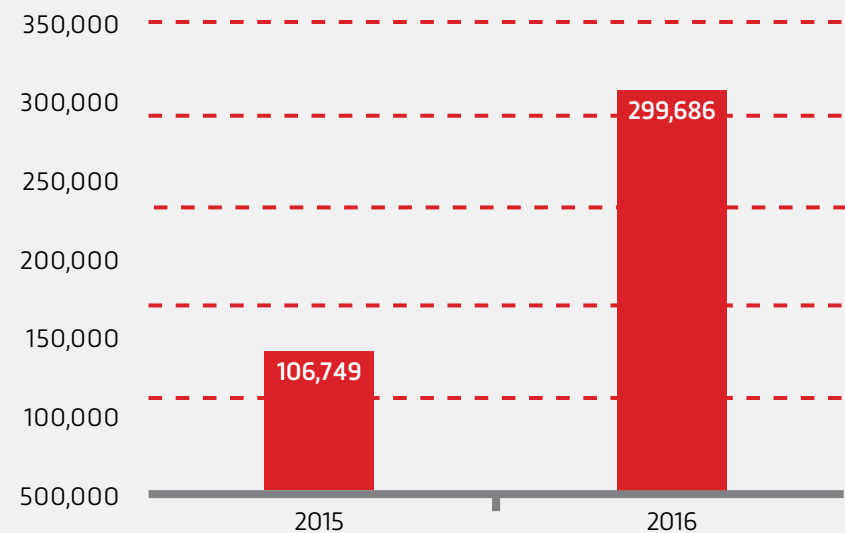


Pérdida No Esperada (PNE): Estas pérdidas determinan el capital económico requerido para hacer frente a pérdidas no anticipadas.

En el caso de UniCCo el límite máximo permitido de Capital Neto es de 3%; históricamente no se ha rebasado y al cierre de diciembre fue de 2.4%

SALDO DE CRÉDITOS PUENTE*

Miles de pesos

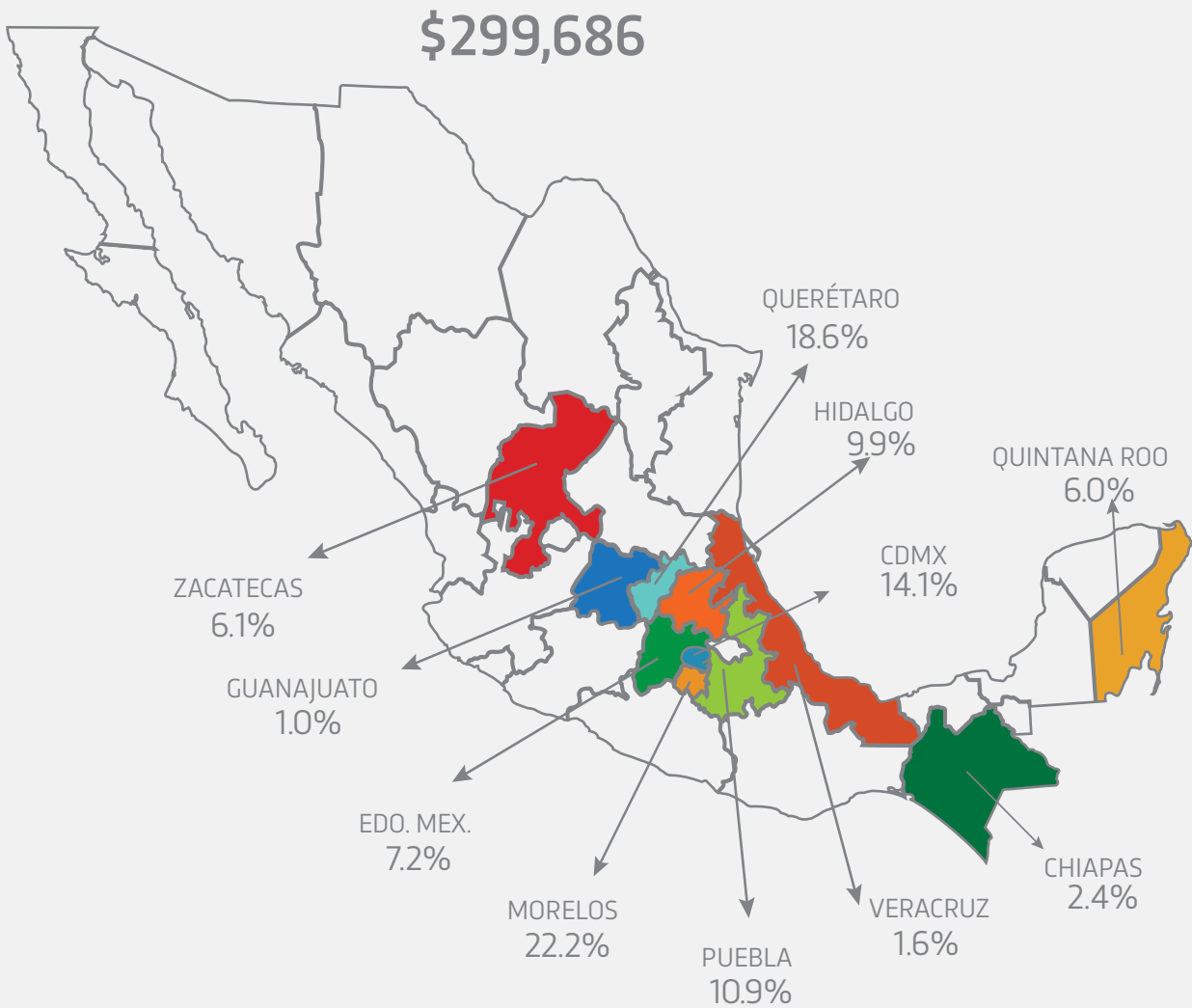


*El crédito puente es el financiamiento dedicado a la industria de la construcción de vivienda

DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA

Saldo insoluto al 31 de diciembre de 2016 con presencia en 11 Estados

Miles de pesos



INFORME ANUAL SOBRE CONTROLES INTERNOS

En este 2016, UniCCo experimentó cambios significativos, no sólo en términos de estructura, sino en planes estratégicos de crecimiento como lo fue la fusión de UniCCo con otra Unión de Crédito, esto motivó a que las áreas de control fortalecieran sus metodologías de trabajo. Contraloría Interna inició un proceso de identificación de controles y riesgos asociados para los macro procesos y se encargó de implementar y mejorar los controles. El área de Auditoría Interna se encarga de verificar el desempeño y la eficacia de dichos controles, esto contribuye a que las áreas trabajen en conjunto en la detección de áreas de oportunidad y en la determinación de problemas de raíz, así como en vulnerabilidades de los procesos de las áreas, aunado a la necesidad de atender la mayor complejidad de los procesos de la Unión de Crédito y subsidiaria. Por ello, cada una de las áreas de control tuvo la necesidad de mejorar la efectividad de sus labores con el fin de contar con una supervisión preventiva y orientada a resultados. Lo anterior derivó en la aplicación y adopción de las mejores prácticas internacionales, para fortalecer el esquema de revisión con un enfoque basado en riesgos.

Auditoría Interna inició por unidades de negocio y administrativas considerando tres puntos importantes:

- I. Identificación de Riesgos
- II. Indicadores de Control y Riesgo y su ciclo de revisión

I. Identificación de Riesgos

ESTRATÉGICO	OPERACIONAL	INFORMACIÓN	CUMPLIMIENTO
1. Financiero	1. Procesos	1. Integridad	1. Normatividad Interna (Manuales, políticas y lineamientos)
2. Liquidez	2. Continuidad del Servicio	2. Confidencialidad	2. Normatividad Externa (Regulaciones aplicables)
3. Crédito	3. Calidad de servicio	3. Oportunidad	
4. Mercado	4. Físicos	4. Disponibilidad	
5. País	5. Tecnológicos	5. Relevancia	
6. Legal / Regulatorio	6. Ambiente y trabajo		
7. Reputacional	7. Medio Ambiente		

II. Indicadores de Control y Riesgo

INDICADOR	NIVEL DE RIESGO	CONDICIÓN DEL CONTROL	CICLO DE AUDITORÍA
	ALTO	INEFECTIVO	1-3 MESES
	MEDIO	REQUIERE DE MEJORAS	3-7 MESES
	BAJO	EFFECTIVO	7-12 MESES

Hoy la Unión de Crédito mantiene un crecimiento sostenido que ha permitido que se adopte el enfoque basado en riesgos en las áreas de control; cubre de manera efectiva los riesgos existentes en la generación de información financiera individual y consolidada, y mitiga riesgos operacionales y de cumplimiento asociados a la misma.

CONCLUSIÓN:

En 2017 inicia la consolidación del proceso integral de supervisión mediante el desarrollo de una matriz de riesgos, la cual se irá mejorando conforme a las necesidades. Como resultado de este proceso y derivado del crecimiento en la plantilla laboral, las funciones se volverán más complejas y se iniciará con la segregación de funciones, como parte integral del control interno, que representa un reto para la Unión de Crédito en cuanto al cumplimiento de controles, porque requiere de una alineación estrecha entre el negocio y de TI, para evaluar, mitigar, reducir y monitorear el riesgo de errores materiales o posibles fraudes.

Hoy la Unión de Crédito mantiene un crecimiento sostenido que ha permitido que se adopte el enfoque basado en riesgos en las áreas de control; cubre de manera efectiva los riesgos existentes en la generación de la información financiera individual y consolidada, y mitiga riesgos operacionales y de cumplimiento asociados a la misma. Los trabajos de puesta en marcha de este proyecto se coordinan desde la Dirección General, Contraloría Interna, Auditoría Interna y la supervisión del Comité de Auditoría, sus resultados han contribuido a fortalecer el Control Interno de UniCCo.

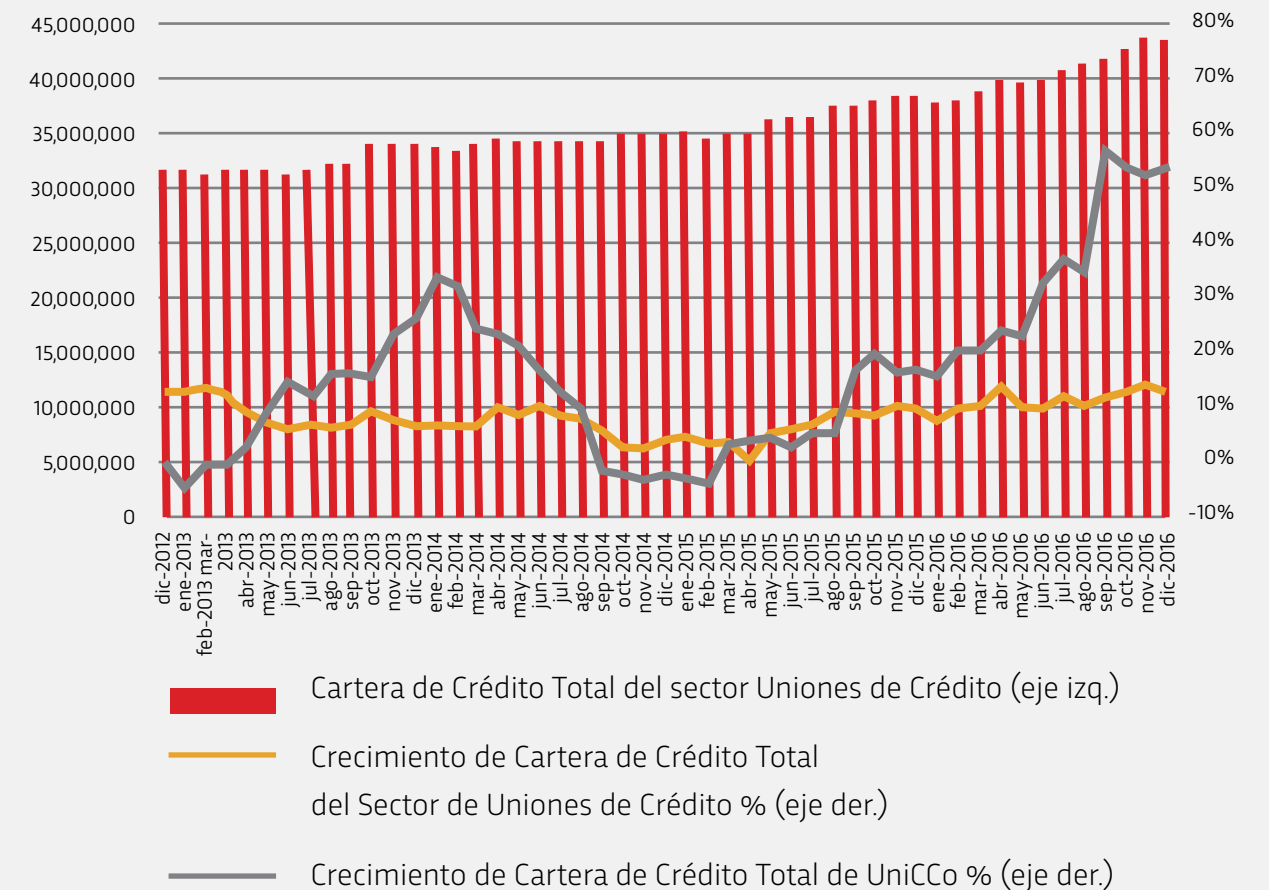
PARTICIPACIÓN DE MERCADO DE UniCCo

EN EL SECTOR DE UNIONES DE CRÉDITO

EVOLUCIÓN PORTAFOLIO CREDITICIO EN EL SECTOR DE UNIONES DE CRÉDITO

(Nota: en el caso de UniCCo, incluye cartera en arrendamiento)

Miles de pesos

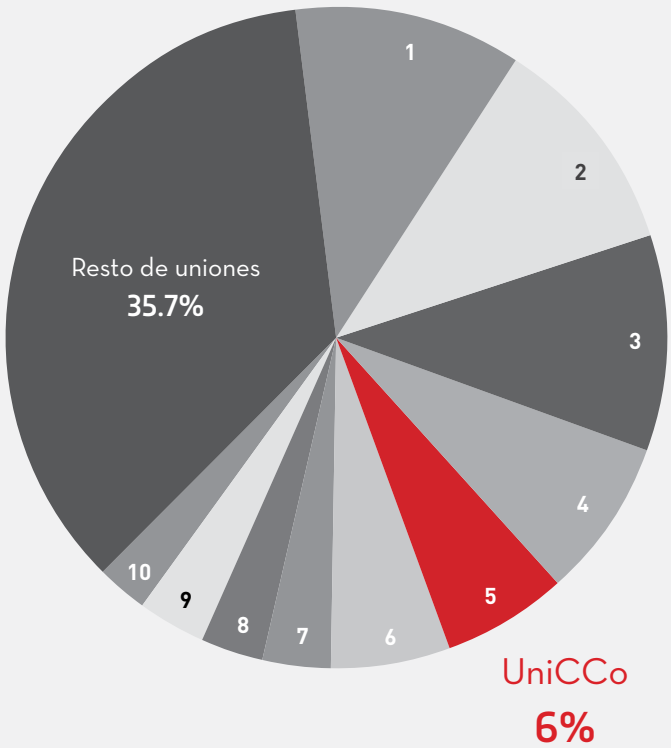


Cifras preliminares según datos de CNBV extraídos de: <http://portafolioinfo.cnbv.gob.mx/>

PARTICIPACIÓN DE MERCADO CARTERA TOTAL DEL SECTOR DE UNIONES DE CRÉDITO

(Diciembre 2016)

1	U.C.I.A.L.S.A.	6	ALPURA
	11.1%		5.8%
2	FICEIN	7	DEFINE
	10.9%		3.3%
3	CUAUHTEMOC	8	ESHERA
	10.5%		3.2%
4	PROGRESO	9	ALLENDE
	7.9%		3.1%
5	UniCCo	10	CREDINOR
	6.0%		2.5%



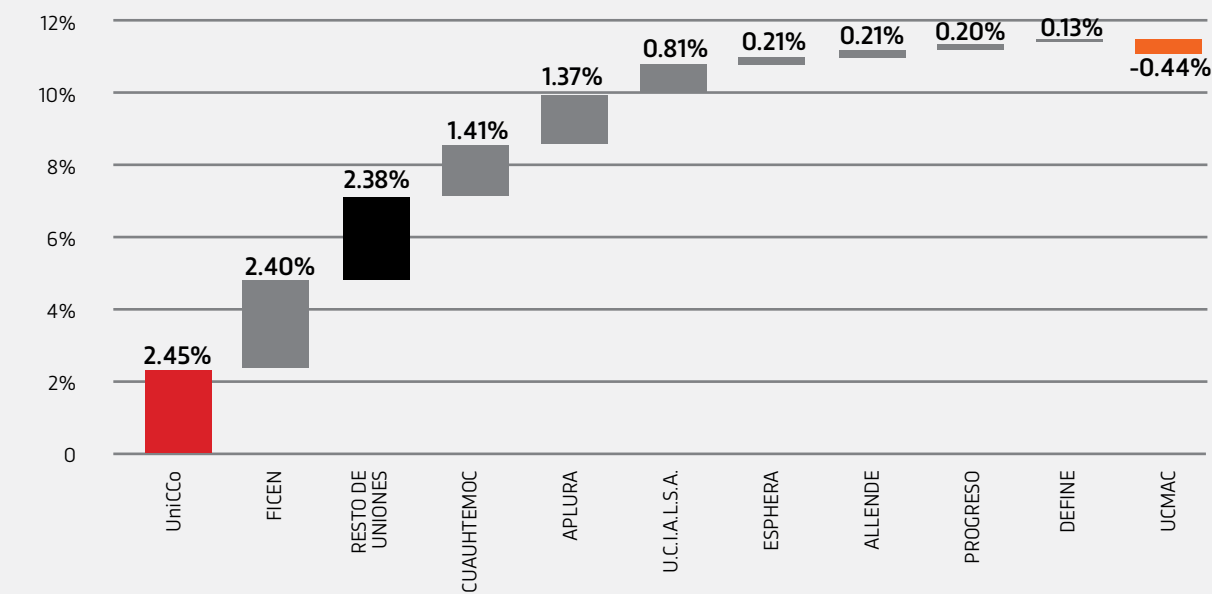
A la fecha del presente reporte, cifras preliminares publicadas por la CNBV indican que las mayores 10 de aproximadamente 100 entidades que componen el sector de Uniones de Crédito concentran 64.3% de la cartera total, porcentaje que ha permanecido prácticamente sin cambios significativos durante los últimos años. En el caso particular de UniCCo, se observa un incremento de un peldaño respecto al cierre anual del 2015 para ubicarse en la posición número cinco del mercado en términos del portafolio crediticio.

Cifras preliminares según datos de CNBV extraídos de: <http://portafolioinfo.cnbv.gob.mx/>

APORTACIÓN AL CRECIMIENTO DE ACTIVOS

(Sector de Uniones de Crédito 2015-2016: 11.12%)

Miles de pesos



UniCCo es la entidad que tuvo mayor influencia sobre el crecimiento de los activos del sector al aportar 22.03% (2.45%/11.12%)

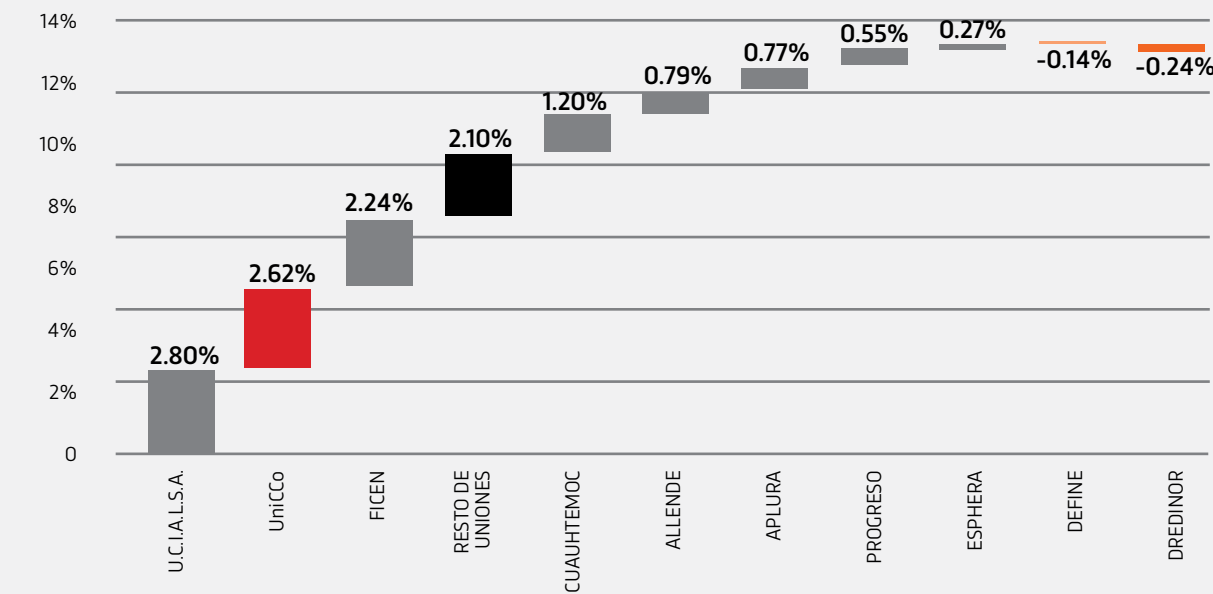
UNIÓN DE CRÉDITO	ACTIVO	ACTIVO %
FICEIN	\$ 6,175,519	11.21
U.C.I.A.L.S.A.	5,787,196	10.50
CUAUHTEMOC	5,335,736	9.68
PROGRESO	3,860,319	7.00
UniCCo	3,779,559	6.86
ALPURA	3,726,141	6.76
DEFINE	2,248,259	4.08
ALLENDE	1,596,786	2.90
ESPHERA	1,410,900	2.56
UCMAC	1,332,134	2.42
TOP 10	\$35,252,552	63.97

Cifras preliminares según datos de CNBV extraídos de: <http://portafolioinfo.cnbv.gob.mx/>

APORTACIÓN A CARTERA TOTAL

(Sector de Uniones de Crédito 2015-2016: 12.98%)

Miles de pesos



UniCCo es la segunda entidad que tuvo mayor influencia sobre el crecimiento de la cartera total del sector al aportar 20.18% (2.62%/12.98%)

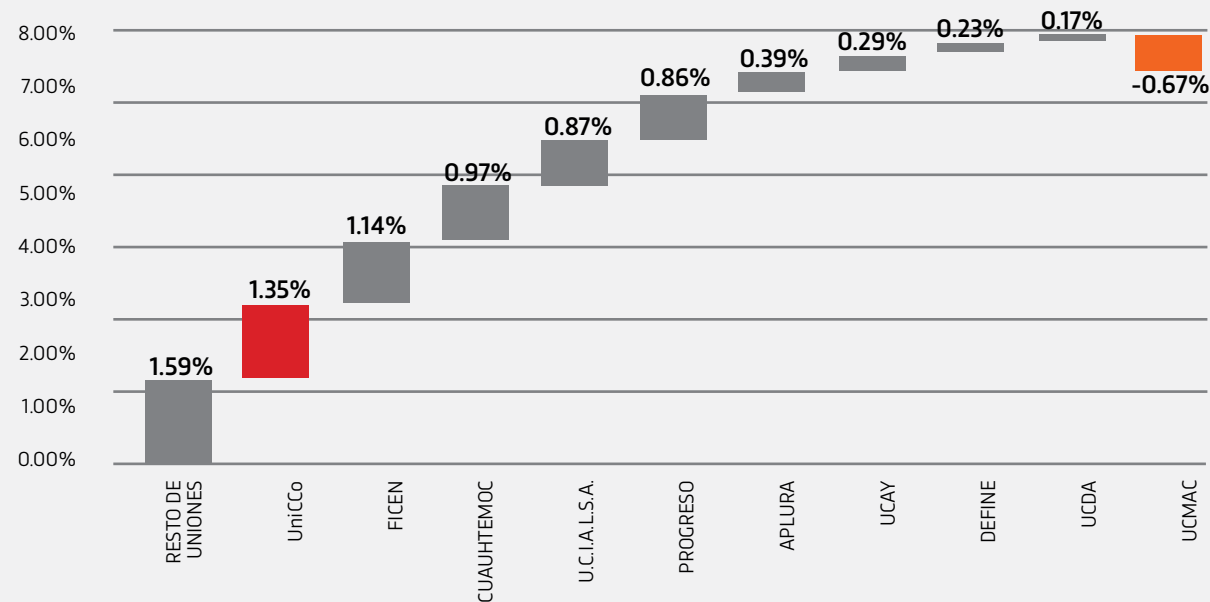
UNIÓN DE CRÉDITO	CARTERA DE CRÉDITO TOTAL	CARTERA DE CRÉDITO TOTAL%
U.C.I.A.L.S.A.	\$ 4,818,435	11.06
FICEIN	4,748,079	10.90
CUAUHTEMOC	4,576,467	10.50
PROGRESO	3,423,391	7.86
UniCCo	2,608,026	5.98
ALPURA	2,508,753	5.76
DEFINE	1,443,806	3.31
ESPHERA	1,411,415	3.24
ALLENDE	1,366,275	3.14
CREDINOR	1,104,183	2.53
TOP 10	\$28,008,829	64.27

Cifras preliminares según datos de CNBV extraídos de: <http://portafolioinfo.cnbv.gob.mx/>

APORTACIÓN A CAPITAL CONTABLE

(Sector de Uniones de Crédito 2015-2016: 7.19%)

Miles de pesos



UniCCo es la entidad que tuvo mayor influencia sobre el crecimiento del capital contable del sector al aportar 18.78% (1.35%/7.19%)

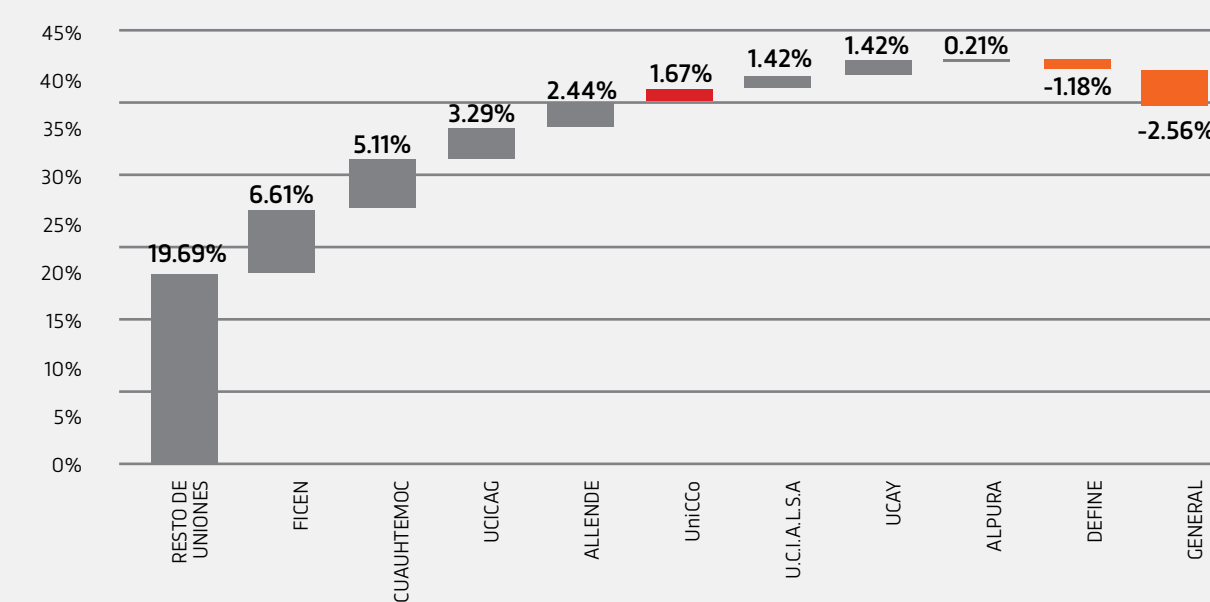
UNIÓN DE CRÉDITO	ACTIVO	ACTIVO %
CUAUHTEMOC	\$ 889,242	10.65
U.C.I.A.L.S.A.	727,522	8.71
FICEIN	601,921	7.21
PROGRESO	497,576	5.96
UniCCo	463,973	5.56
DEFINE	352,701	4.22
ALPURA	335,869	4.02
UCAY	228,333	2.73
UCMAC	224,180	2.68
UCDA	221,805	2.66
TOP 10	\$4,543,122	54.40

Cifras preliminares según datos de CNBV extraídos de: <http://portafolioinfo.cnbv.gob.mx/>

APORTACIÓN A RESULTADO NETO

(Sector de Uniones de Crédito 2015-2016: 38.13%)

Miles de pesos



UniCCo es la quinta entidad que tuvo mayor influencia sobre el crecimiento del resultado neto del sector al aportar 4.38% (1.67%/38.13%)

UNIÓN DE CRÉDITO	RESULTADO NETO	RESULTADO NETO%
CUAUHTEMOC	\$ 128,929	17.61
FICEIN	128,350	17.53
U.C.I.A.L.S.A.	69,958	9.56
UniCCo	34,973	4.78
ALLENDE	30,522	4.17
ALPURA	26,129	3.57
UCAY	22,830	3.12
UCICAG	18,668	2.55
GENERAL	18,505	2.53
DEFINE	17,782	2.43
TOP 10	\$ 496,647	67.84

Cifras preliminares según datos de CNBV extraídos de: <http://portafolioinfo.cnbv.gob.mx/>



INFORMES DE
COMITÉS
DE TRABAJO

INFORME DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN:



En mi carácter de Presidente del Comité de Prácticas Societarias, me permito rendir el siguiente informe anual de actividades por el ejercicio social del 2016.

El Director General de UniCCo y los directivos relevantes de la entidad cumplieron satisfactoriamente con los objetivos que se les encomendaron y las responsabilidades a su cargo. Las sociedades controladas directa e indirectamente por UniCCo, no tienen empleados, y por lo que se refiere a las remuneraciones integrales de los directivos de UniCCo nos cercioramos de que cumplieran con las políticas autorizadas para su remuneración, y que estuvieran acorde a mercado, de conformidad a un estudio practicado por Towers Watson para empresas comparables, cuidando la equidad interna y externa como parte del objetivo de este Comité.

El Consejo de Administración de la Sociedad no otorgó ninguna dispensa para que algún consejero, directivo relevante o personas con poder de mando aprovechara oportunidades de negocio, para sí o en favor de terceros, que correspondan a la Sociedad o a las personas morales que esta controla o en las que tenga influencia significativa.

De conformidad al Plan de Negocios autorizado por el Consejo de Administración, y a las premisas de Planeación Estratégica que fueron delineadas, el Comité de Prácticas Societarias acompañó, en los aspectos societarios correspondientes, los asuntos relacionados con la Fusión de CYMA, Unión de Crédito, misma que se llevó a cabo durante el ejercicio social que ahora informamos, orientando a la Administración sobre los aspectos de fusión por absorción que UniCCo hizo de CYMA a través del intercambio de acciones, en dicho proceso el Comité acompañó también las estrategias de absorción del personal derivado de tal fusión.

El Comité conoció, estudió y propuso al Consejo de Administración la revisión a las remuneraciones de los Consejeros y de los integrantes de los órganos del Gobierno Corporativo de la entidad.

Por último, el Comité se ha ocupado de proveer elementos que apoyen la Planeación Estratégica de la Unión de Crédito y las empresas subsidiarias, velando por la adecuada continuidad de negocios y sustentabilidad de las Compañías, procurando de esta forma un aporte importante a la profesionalización en la ejecución de la Estrategia del Grupo.

Atentamente,
C.P.C. Guillermo Pérez Dionisio
PRESIDENTE DEL COMITÉ



INFORME DEL COMITÉ DE CRÉDITO

AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN:



El Comité de Crédito está conformado por profesionales multidisciplinarios que se caracterizan por su extensa trayectoria en instituciones crediticias.

El Consejo de Administración ha asignado al Comité de Crédito los siguientes Niveles con facultades para la autorización o, en su caso, recomendación de financiamientos para las empresas del Grupo.

NIVEL 1	Hasta el equivalente a 131,000 UDI's (Unidades de Inversión), facultad delegada al Director de Operaciones de manera conjunta con el Subdirector de Crédito.
NIVEL 2	Hasta el equivalente a 1,500,000 UDI's, facultad delegada al Director General conjuntamente con el Director de Operaciones.
NIVEL 3	Hasta el equivalente a 5,000,000 UDI's, facultad delegada al Comité de Crédito, integrado por cinco miembros.
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN O COMITÉ EJECUTIVO	Todos los créditos mayores a 5,000,000 de UDI's o aquellos que se otorguen a algún miembro del Consejo de Administración, a colaboradores de los primeros dos niveles directivos de la Unión, así como personas físicas o morales vinculadas con cualquiera de ellos, sin importar su monto.

Durante el año, el Comité Nivel 3 sesionó en 28 ocasiones y los comités 1 y 2 una vez por semana; los casos analizados se distribuyeron en los diferentes niveles de la siguiente manera:

	APROBADOS		RECHAZADOS		PRESENTADOS	
Nivel 1	\$125	2%	\$8	2%	\$133	2%
Nivel 2	\$547	10%	\$94	25%	\$641	11%
Nivel 3	\$4,960	88%	\$267	73%	\$5,227	87%
TOTAL	\$5,632	100%	\$369	100%	\$6,001	100%

Cifras expresadas en millones de pesos (mdp).

En 2016 se presentaron a los órganos facultados, más de dos mil cien casos por un monto de \$6,001 mdp, lo que representa 5.3% adicional al monto sancionado en 2016 que fue de \$5,697 mdp. El 72% de este importe corresponde a operaciones de crédito o arrendamiento nuevas y el restante 28% a renovación de líneas anteriormente otorgadas.

En función del monto o naturaleza de los créditos analizados, el Comité Nivel 3 propuso al Consejo de Administración o al Comité Ejecutivo para su autorización, operaciones por \$4,188 mdp, correspondientes a cada una de las empresas del Grupo, 52% más que el año previo, como se muestra a continuación:

	UNICCO		ARRENDAS UNICCO		CRÉDITO UNICCO		TOTAL	
	No.	Monto	No.	Monto	No.	Monto	No.	Monto
2016	55	\$2,544	27	\$1,455	14	\$189	96	\$4,188
2015	41	\$2,050	12	\$508	11	\$198	64	\$2,756

Así, la cartera total del Grupo se incrementó en \$1,255 mdp. De ese monto, el 73% corresponde a operaciones ligadas a diversas modalidades de crédito y el 27% a arrendamientos de activos.

La distribución sectorial se muestra a continuación:

SECTOR	2015	2016
Servicios	72%	69%
Comercio	10%	9%
Industria	18%	22%

En cuanto al monto autorizado a créditos relacionados a Consejeros y Funcionarios de alto nivel, de acuerdo a los criterios que marca la Ley de Uniones de Crédito, al 31 de diciembre de 2016 ascienden a \$118.8 mdp, con un saldo dispuesto por \$47.6 mdp, respecto a un Capital Neto de \$418.8 mdp., es decir, el límite está utilizado al 28%.

En coordinación con el Comité de Riesgos se establecieron las estrategias para la colocación de crédito de mejor calidad, lo que ha permitido que la Unión y el Grupo, registren bajos índices de morosidad y mejorar la calificación de la cartera crediticia. Esta sinergia ha permitido que los esfuerzos se encaminen al logro de los objetivos de rentabilidad comercial del segmento de negocio y los estratégicos de la institución.

Continuaremos atendiendo el mandato del Consejo de Administración para atender solicitudes en todas las regiones donde UniCCo está ganando presencia, en línea con el objetivo estratégico de que las oficinas regionales dupliquen su cartera al cierre de 2017.

Somos partícipes de la diversificación de riesgos al procurar una desconcentración, tanto por monto como por industria. Así, actualmente el sector de servicios contables representa el 20% de la cartera total cuando era de 30% un año antes; aunque sigue siendo la motivación del Grupo, otros sectores han contribuido a la diversificación de la cartera.

ATENTAMENTE
C.P. Carlos Herrera Prats
Presidente del Comité

INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORÍA

AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN:



El Comité de Auditoría tiene como objetivo apoyar al Consejo de Administración de Unión de Crédito para la Contaduría Pública, S.A. de C.V. en la vigilancia del Sistema de Control Interno, considerando la relevancia que éstos tengan en la situación financiera; así como en el cumplimiento en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Uniones de Crédito y el Manual de Funcionamiento del Comité de Auditoría, informo a ustedes sobre las actividades que llevamos a cabo durante el año terminado el 31 de Diciembre de 2016.

En el desarrollo de nuestro trabajo, y considerando que en éste año se llevó a cabo un hecho relevante como es la fusión de Cyma Unión de Crédito, S.A. de C.V. con la Unión de Crédito Para la Contaduría Pública, S.A. de C.V. reforzamos nuestra revisión considerando aspectos fiscales y jurídicos teniendo presente las recomendaciones establecidas en el Código de Mejores Prácticas Corporativas. Nos reunimos cuando menos bimestralmente siendo en el año seis reuniones ordinarias, tomando como base para la realización de las actividades la información que elaboraron los Auditores Interno y Externo, y el Contralor Interno, así como la Administración. Con base en un programa de trabajo, llevamos a cabo las actividades que se describen a continuación.

Durante el año de gestión el Comité propuso para aprobación del Consejo las modificaciones al Manual de Operación para la Atención y Prevención de Operaciones con Recursos de Probable Procedencia Ilícita y Financiamiento al Terrorismo y el Manual de Políticas, Lineamientos y Procedimientos de Auditoría Interna.

La contratación del Auditor Externo Independiente, así como los servicios adicionales a los de auditoría que, en su caso, preste el referido auditor, y se aprobó, previa opinión del director general, el programa anual de trabajo del área de Auditoría Interna.

Este comité asistió a las sesiones del Consejo de Administración, donde se informó la situación que guarda el Sistema de Control Interno con base a:

- Los informes de observaciones sobre el control interno realizado por auditoría interna y auditoría externa, así como el seguimiento a las acciones correctivas tomadas por la Administración para la atención de las áreas de oportunidad identificadas.
- Las deficiencias, desviaciones o aspectos significativos del Sistema de Control Interno que pudieran afectar el desempeño de las actividades.
- Los resultados de la revisión del dictamen, informes, opiniones y comunicados del Auditor Externo.
- Los oficios recibidos de las autoridades supervisoras competentes, y el seguimiento a la implementación de las medidas correctivas pertinentes.
- Los reportes de gestión de Auditoría Interna, informes sobre el cumplimiento de su programa de trabajo.
- Así mismo valoré el desempeño de las funciones de: Contraloría Interna y del área de Auditoría Interna, y
- La evaluación del desempeño del Auditor Externo Independiente, incluyendo las observaciones que al respecto realizó la Comisión.

SISTEMA DE CONTROL INTERNO

Nos cercioramos que la Administración, en cumplimiento de sus responsabilidades en materia de control interno, haya establecido los lineamientos generales y los procesos necesarios para su aplicación y cumplimiento. En adición, dimos seguimiento a los comentarios y observaciones que al respecto, hayan efectuado los Auditores Externos e Internos en el desarrollo de su trabajo.

Validamos las acciones realizadas por la Administración a fin de dar cumplimiento al artículo 125 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las, Uniones De Crédito, relativa a la evaluación de control interno. Durante este proceso, se dio seguimiento a las medidas preventivas y correctivas implementadas relativas a aspectos de control interno que requieran mejorarse.

“...se revisaron cuestiones significativas contables, fiscales y jurídicas derivadas de la fusión de Cyma Unión de Crédito, S.A. de C.V. con la Unión de Crédito Para la Contaduría Pública, S.A. de C.V. así como pronunciamientos profesionales y regulaciones recientes...”



INFORMACIÓN FINANCIERA Y CONTABLE

El Comité de Auditoría supervisa que se elaboré de conformidad con las disposiciones a que están sujetas las Uniones de Crédito, así como los criterios, políticas contables y de información utilizados por la Administración para preparar la información financiera sean adecuados, suficientes y que se hayan aplicado en forma consistente con el ejercicio anterior, los cuales se discutieron con los responsables de su elaboración, así como la validación tanto por el auditor interno y contraloría interna, para asegurar que se trata de información integra y de calidad, se revisaron cuestiones significativas contables, fiscales y jurídicas derivados de la fusión de Cyma Unión de Crédito, S.A. de C.V. con la Unión de Crédito Para la Contaduría Pública, S.A. de C.V.

Recomendamos al Consejo de Administración la contratación de los auditores externos (siendo los mismos que auditaron el ejercicio pasado) y quien audita las empresas del Grupo para el ejercicio fiscal 2016.

así como pronunciamientos profesionales y regulaciones recientes, y comprender su impacto en los estados financieros. Se revisó con la Administración y con los Auditores Interno y Externo, el dictamen de los estados financieros anuales, antes de su presentación a las autoridades reguladoras.

AUDITORÍA EXTERNA

Recomendamos al Consejo de Administración la contratación de los auditores externos (siendo los mismos que auditaron el ejercicio pasado) y quien audita las empresas del Grupo Unicco para el ejercicio fiscal 2016. Para este fin, nos cercioramos de su independencia y el cumplimiento de los requerimientos establecidos en la Ley. Analizamos con ellos, su enfoque y programa de trabajo así como su coordinación con el área de Auditoría Interna.

Mantuvimos una comunicación constante y directa para conocer los avances de su trabajo, las observaciones y comentarios sobre su revisión a los estados financieros anuales. Conocimos oportunamente sus conclusiones e informes sobre los estados financieros anuales y dimos seguimiento a la implementación de las observaciones y recomendaciones que desarrollaron en el transcurso de su trabajo.

Tomando en cuenta los puntos de vista de la Administración, llevamos a cabo la evaluación de sus servicios correspondientes al año anterior e iniciamos el proceso de evaluación correspondiente al ejercicio 2016 y los resultados de la revisión del dictamen, informes, opiniones y comunicados del Auditor Externo.

AUDITORÍA INTERNA

Con el fin de mantener su independencia y objetividad de las demás áreas de negocio y administrativas, el área de Auditoría Interna, le reporta al Comité de Auditoría.

En consecuencia: Revisamos y aprobamos con la debida oportunidad, su programa anual de trabajo. Para elaborarlo, Auditoría Interna lo hizo con base a Riesgos y una validación al Sistema de Control Interno.

Nos informó de: Los avances al programa de trabajo aprobado, las variaciones que pudiera haber tenido así como las causas que las originaron, los aspectos significativos del Sistema de Control Interno que pudieran afectar el desempeño de las actividades, nos informó de los oficios recibidos de las autoridades supervisoras competentes, y el seguimiento a la implementación de las medidas correctivas pertinentes, dimos seguimiento a las observaciones y sugerencias que desarrollaron, así como su implementación oportuna. Nos aseguramos que se tuviera un plan de capacitación de continua.

CONTRALORÍA INTERNA

Podemos afirmar que ha desempeñado de manera cotidiana y permanente las actividades relacionadas con el diseño, establecimiento y actualización de medidas y controles, y su función está conforme a los lineamientos establecidos en su manual y en apego a las directrices aprobadas por el Consejo.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Los trabajos que llevamos a cabo, quedaron debidamente documentados en actas preparadas de cada reunión las cuales, fueron revisadas y aprobadas oportunamente por los integrantes del Comité.

CONCLUSIÓN

Como resultado de la labor de vigilancia efectuada por este Comité, junto con los corresponsables de la vigilancia como son los Comisarios, los Auditores Externos, Auditoría Interna, Contraloría Interna y la Administración, podemos informar que el Sistema de Control Interno en términos generales funciona adecuadamente y proporciona un grado de seguridad razonable respecto a la eficiencia y eficacia de las operaciones desarrolladas por la entidad, la confiabilidad de la información financiera que emite y el cumplimiento a la normatividad aplicable.

ATENTAMENTE
C.P.C. José Besil Bardawil
Presidente del Comité

INFORME DEL COMITÉ DE RIESGOS

AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN:



RESUMEN EJECUTIVO DE LA GESTIÓN DE RIESGOS, CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2016

RESUMEN DE LA GESTIÓN DE RIESGOS

La exposición a los diferentes tipos de riesgos se orientó en todo momento a los objetivos de la Institución, siendo acorde al perfil de riesgo establecido por el Consejo en la Declaratoria de Apetito de Riesgo (RAF por sus siglas en inglés) y respetando en términos generales, los límites, criterios prudenciales y políticas establecidas.

Cabe mencionar que la Administración de Riesgos se consolidó en Grupo UniCCo durante el periodo 2016, no solamente por medio de la medición, control y monitoreo de los riesgos, sino también acompañando y apoyando a la planeación estratégica, lo anterior de manera dinámica, oportuna y eficiente, lo cual ha permitido coadyuvar a la materialización de los principales proyectos del Grupo.

La consolidación del proyecto referente al Crecimiento No Orgánico (fusión) con CYMA (Unión de Crédito), implicó un desafío importante para todas las áreas y procesos del Grupo y particularmente para la gestión de riesgos, ya que uno de los beneficios principales de la fusión, consistió en adaptar las operaciones provenientes de CYMA a los procesos, políticas y parámetros de gestión establecidos en UniCCo y con base a ello, obtener un mayor posicionamiento, ingreso, rentabilidad, regionalización, etc.

Los indicadores de liquidez análogos de Basilea, se mantuvieron durante el periodo 2016 por encima de la meta establecida, incluso comparado favorablemente con el promedio de otras instituciones financieras.

OBJETIVOS LOGRADOS DE LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

Entre los principales objetivos alcanzados podemos mencionar:

- Fortalecimiento de la Gestión de Riesgos,
- Innovaciones metodológicas, así como también revisión de modelos y métricas empleados en la administración de riesgos
- Análisis, reportes, estudios, entre otros referentes a la gestión de riesgos y la planeación estratégica
- Administración de la Liquidez y Fondeo
- Gestión Dinámica de Tasas Pasivas, conforme a expectativa de mercado
- Apoyo para Crecimiento Inorgánico (fusión)
- Coadyuvar en el proceso orientado a la Emisión de Instrumentos Financieros
- Optimización en el uso y asignación de recursos (capital y fondeo)
- Apoyar al proceso de planeación estratégica por medio de estudios, análisis, estrategias, opiniones y recomendaciones

RESUMEN DE LA EXPOSICIÓN POR TIPO DE RIESGO

En términos generales se observa un incremento en la exposición de los diferentes tipos de riesgo, lo anterior dentro de los parámetros que se tenían proyectados bajo el proyecto de la fusión, el resumen de los distintos indicadores se presenta a continuación:

Riesgo de Crédito, aumento anual de 8.94% en la exposición por riesgo de crédito de 2.31% a 2.51% en el comparativo dic'15 vs. dic'16, lo que es significativo considerando el crecimiento del portafolio crediticio, el cual resultó de 47.01%, es decir de \$2,582 mdp a \$3,797 mdp.

Riesgo de Mercado, el perfil de riesgos de las inversiones se incrementó por los activos en moneda extranjera (usd) provenientes de CYMA, lo que aunado a un entorno económico interno y global más adverso, implicaron al aumento en el nivel de riesgo del portafolio de inversiones, sin embargo, cabe mencionar que desde el momento de la fusión se han realizado y se realizan las gestiones orientadas a disminuir la explosión y mantener el perfil que históricamente ha mantenido el Grupo.

Concentración, uno de los beneficios esperados con la fusión, es la mayor diversificación del portafolio crediticio, lo cual, se puede observar en la estimación del indicador de concentración HHI, mismo que disminuyó de 1.48% a 1.31% del cierre de 2015 a 2016 respectivamente, lo que implica una mejoría de 11.49% en la diversificación de la cartera de crédito.

Liquidez, el indicador de descalce de balance medido por medio del Gap, aumento como consecuencia en la parte Activa, del aumento en la duración (plazo de exposición) de los créditos, derivado del otorgamiento y la fusión, mientras que en la Pasiva, la duración bajo ligeramente, en términos anuales el GAP se ubicó en 2.40 años en 2016 vs. 1.95 años al cierre de 2015.

Adicionalmente, los indicadores de liquidez análogos de Basilea, se mantuvieron durante el periodo 2016 por encima de la meta establecida, incluso comparado favorablemente con el promedio de otras instituciones financieras, tales como bancos.

Solvencia, se observó una disminución anual en el ICAP de 15.61% vs. 15.08%, el cual resulta muy relevante si se consideran las diversas gestiones efectuadas con referencia a la fusión (dividendos, incremento de activos orgánico y no orgánico, aportaciones de capital, constitución de reservas, entre otras)

INDICADORES DE RIESGOS

A continuación se presenta un resumen comparativo versus el año anterior de los principales indicadores de riesgo:

INDICADORES GRUPO UNICCO	DIC 15	DIC 16	VARIACIÓN
VaR*	0.19%	0.48%	0.29%
PNE (% Cartera)	2.31%	2.51%	0.20%
IMOR (% Cartera)*	0.63%	1.22%	0.59%
HHI	1.48%	1.31%	-0.17%
ICAP	15.61%	15.08%	0.53%
SOLVENCIA PNE (Veces Capital Neto)	5.64 veces	5.21 veces	-0.43
LCR	135.28%	52.15%	-83.13%
NSFR	73.22%	71.49%	-1.73%
GAP (años)	1.95 años	2.40 años	0.45

*Para 2016, es importante subrayar que, a nuestro juicio, los dos incumplimientos a la arquitectura de límites referentes a IMOR y VaR no representan posibilidad de daño patrimonial significativo o efecto material adverso a la institución.

GLOSARIO

VaR (Valor en Riesgo): Cuantifica la exposición al riesgo de mercado, que se podría sufrir en condiciones normales de mercado en un intervalo de tiempo y con un cierto nivel de probabilidad o de confianza.

PNE (Pérdida No Esperada): Estas pérdidas determinan el capital requerido para hacer frente a pérdidas no anticipadas. Dichas pérdidas también pueden medirse como porcentaje del portafolio crediticio.

IMOR (índice de Morosidad): Cartera Vencida / Cartera Total (Vigente+Vencida)

HHI (Índice de Herfindahl Hirschmann): Medida de la concentración crediticia. A más alto el índice, más concentrado el portafolio de crédito

ICAP (Índice de Capitalización): Capital Neto según requerimientos de CNBV/ activos ponderados por riesgo de crédito y de mercado.

SOLVENCIA PNE (Veces Capital Neto): Número de veces que el capital neto cubre la pérdida no esperada

LCR (Coeficiente de Cobertura de Liquidez): se refiere a los activos altamente líquidos de las instituciones financieras para cumplir con sus obligaciones a corto plazo.

NSFR (Coeficiente de Financiación Estable Neta): Proporción de los recursos propios y ajenos que cabe esperar sean fiables durante el horizonte de tiempo, generalmente un año.

GAP (años): Diferencial entre los activos líquidos y el total de los pasivos asumidos.

ATENTAMENTE
Dr. Gerardo Salazar Viezca
Presidente del Comité de Riesgos

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Por el periodo de abril 2015-2017

Por orden alfabético conforme a su apellido después del Presidente

PRESIDENTE

C.P.C. Samuel Nanes Venguer (*) (CE)
Empresario y consejero de diversas empresas

Lic. David Alerhand Wilk (^)
Consultor financiero independiente y consejero de diversas empresas.

C.P.C. José Besil Bardawil (^) (CE)
Socio director de Besil Bardawil, Asesores Fiscales, S.C. y Ex-presidente del Colegio de Contadores Públicos de México.

Act. Juan Manuel Correa Etchegaray (*)
Empresario

C.P.C. Rosa María Cruz Lesbros (*)
Presidente del Colegio de Contadores Públicos de México, A.C.

C.P. Roberto Danel Díaz (^)
Socio director Control de Gestión de Negocios, consultor independiente y especialista en Gobierno Corporativo.

C.P.C. Germán González Bernal (*)
Empresario

Lic. Felipe Guzmán Núñez (*)
Notario Público No. 48 del D.F., consejero de diversas empresas y Ex-catedrático de la Universidad Panamericana.

C.P.C. Luis Nicolás Hernández Aguilera (*)
Socio Director Nacional de Administración y Finanzas del Despacho Galaz, Yamazaki, Ruíz Urquiza, S.C.

C.P. Carlos Herrera Prats (^) (CE)
Asesor Financiero Independiente y consejero de diversas empresas.

C.P.C. José Leopoldo Ibarra Posada (*) (CE)
Consultor independiente y especialista en materia fiscal.

C.P.C. Alfonso Lebrija Guiot (*)
Socio Director del Despacho HLB Lebrija, Álvarez y Cía., S.C., Ex-presidente del Instituto Mexicano de Contadores Públicos.

C.P.C. Guillermo Pérez Dionisio (*) (CE)
Socio Retirado de Prieto Ruíz de Velasco y Cía., S.C. y consejero de diversas empresas.

C.P.C. Juan Manuel Puebla Domínguez (*)
Socio Área de Impuestos Mancera, S.C.

C.P.C. Jorge Resa Monroy (*)
Socio de Resa y Asociados, S.C. y Ex-presidente del Instituto Mexicano de Contadores Públicos de México.

C.P. Raúl Robles Segura – Comisario (*) (CE)
Consejero de diversas empresas.

Dr. Gerardo Salazar Viezca (*) (CE)
Director General de Banco Interacciones, S.A.

Lic. Jaime Torres Argüelles – Secretario (*) (CE)
Consultor Independiente

C.P.C. Raúl Nicolás Ybarra Ysunza (*)
Socio del Despacho Chévez Ruíz Zamarripa y Cía, S.C.

(*) Consejero Propietario
(^) Consejero Independiente
(CE) Miembro del Comité Ejecutivo

INTEGRANTES DE LOS COMITÉS

Por orden alfabético conforme a su apellido
después del Presidente

COMITÉ DE RIESGOS

PRESIDENTE CONSEJERO

Dr. Gerardo Salazar Viezca

Consejero

Lic. David Alerhand Wilk

Invitado de honor

C.P.C. Samuel Nanes Venguer

COMITÉ DE CRÉDITO

PRESIDENTE CONSEJERO

C.P.C. Carlos Herrera Prats

Lic. Manuel Cortés Brizuela

Consultor Independiente

C.P. Christian Schjetnan Garduño

**Socio Director de Grupo Finacorp, S.A. de C.V. y
consejero de diversas empresas.**

Ing. Antonio Larrea Molina

Socio Director Tasa de México, S.A.

Act. Juan Manuel Correa Etchegaray

Empresario

COMITÉ DE AUDITORÍA

PRESIDENTE CONSEJERO

C.P.C. José Besil Bardawil

C.P.C. Ricardo A. García Chagoyán

Socio de Auditoría de Deloitte

C.P.C. Jorge Resa Monroy

Consejero

C.P.C. Carlos Granados Martín del Campo

Invitado permanente

Socio de De la Paz Costemalle – DFK, S.C.

C.P.C. Raúl Robles Segura

Invitado permanente

Comisario

C.P.C. Crisanto Sánchez Gaitán

Comisario Suplente

COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

PRESIDENTE CONSEJERO

C.P.C. Guillermo Pérez Dionisio

Lic. Elena Beguerisse Rivera Torres
**Directora Corporativa de Capital Humano
de Kio Networks**

C.P.C. Raúl José Arturo Perez Ríos Aguilar
Socio Decano del Despacho PwC México

C.P. Roberto Danel Díaz
Consejero

COMITÉ DE COMUNICACIÓN Y CONTROL

PRESIDENTE

C.P.C. Carlos Granados Martín Del Campo

Suplente

C.P. Luis Morales Robles

OFICIAL DE CUMPLIMIENTO

C.P. Noemí Robles Sánchez

Lic. María de la Luz Díaz Requejo
Secretario

C.P. Norma Harumi Shiguematsu Yamasaki
Vocal

C.P. Eduardo Carlos Romero Solano
Vocal

C.P. Miguel Alejandro Cuéllar Mondragón
Vocal

Lic. Gerth Ángel Maass Villafranca
Vocal

Ing. Raúl Alejandro García Tovar
Vocal

Lic. Verónica Ramos Guerrero
Vocal

C.P. Araceli Romero Banda
Funcionario con voz pero sin voto

CALIFICACIONES

S&P Global

FitchRatings

Standard & Poor's sube calificaciones de Unión de Crédito para la Contaduría Pública y las retira de Revisión Especial en Desarrollo; la perspectiva es estable.

Acción de Calificación Ciudad de México, 8 de septiembre de 2016.- Standard & Poor's S.A de C.V., una entidad de S&P Global Ratings, subió hoy las calificaciones de crédito de contraparte de largo plazo en escala nacional –CaVal– a 'mxBBB+' de 'mxBBB' y de corto plazo a 'mxA-2' de 'mxA-3' de la Unión de Crédito para la Contaduría Pública S.A. de C.V. (UNICCO); al mismo tiempo las retiró del listado de Revisión Especial (CreditWatch) en desarrollo donde las colocó el 15 de julio de 2016. La perspectiva es estable. Fundamento El alza de las calificaciones refleja cierta mejora en la posición de negocio de UNICCO a partir de la adquisición de CYMA, niveles que aún consideramos débiles. No obstante, consideramos que a partir de la adquisición, la entidad tendrá una mayor diversificación de ingresos que reducirá su exposición al sector relacionado con la contaduría pública. Consideramos que dicha diversificación brindará una mayor estabilidad de ingresos y de negocio a UNICCO, lo que se compara adecuadamente con otras instituciones financieras en el mismo nivel de calificación.

Fitch Revisa Perspectiva de UniCCo a Positiva y Ratifica Calificación en 'BBB-(mex)'

Fitch Ratings - Monterrey, N.L. - (Octubre 18, 2016): Fitch Ratings ratificó las calificaciones nacionales de riesgo contraparte de largo y corto plazo de Unión de Crédito para la Contaduría Pública S.A. de C.V. (UniCCo) en 'BBB-(mex)' y 'F3(mex)', respectivamente. La Perspectiva de largo plazo se revisó a Positiva desde Estable.

La revisión de la Perspectiva a Positiva considera el fortalecimiento de la franquicia de UniCCo como resultado de la fusión con Cyma Unión de Crédito S.A. de C.V. (Cyma). Además, contempla la expectativa de Fitch de que su perfil financiero se estabilice en niveles similares a los que tenía antes de la fusión, una vez que finalice el proceso de absorción de las operaciones de Cyma.

ANEXO

FINANCIERO

ÍNDICE

88	Informe del Comisario
	Informe de los Auditores Independientes
	Estados Financieros Dictaminados

Estado Financiero, con sus respectivas notas, disponible en la página web www.unicco.com.mx y a solicitud de los funcionarios de UniCCo

INFORME DEL

COMISARIO

C.P.C. Raúl Robles S.

A la Asamblea General de Accionistas
Unión de Crédito para la Contaduría
Pública, S.A. de C.V.

En mi carácter de Comisario y en cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 166 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, el artículo 109 Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Uniones de Crédito, artículo 28 de la Ley de Uniones de Crédito y a los Estatutos de la Sociedad, rindo mi dictamen sobre la información financiera que presenta a ustedes el Consejo de Administración, en relación con la marcha de la sociedad, por el año terminado el 31 de diciembre de 2016.

He asistido a las Asambleas de Accionistas; a las juntas del Consejo de Administración, del Comité Ejecutivo y del Comité de Auditoría del propio Consejo a las que fui convocado y obtuve de los directores y administradores la información sobre las operaciones, documentación y registros que consideré necesario examinar. Asimismo revisé el balance general de la Unión de Crédito para La Contaduría Pública al 31 de diciembre de 2016 y sus correspondientes resultados de sus operaciones, las variaciones en el capital contable y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, conjuntamente con el dictamen que sobre dichos estados emitió Gossler, S.C., auditores independientes de la institución.

En mi opinión, basada en las tareas antes indicadas, los criterios y políticas contables y de información financiera seguidos por la Sociedad para preparar la información financiera presentada a esa Asamblea, son adecuados y suficientes y se aplicaron en forma consistente con el ejercicio anterior; por lo tanto, dicha información refleja en forma razonable la situación financiera de la Unión de Crédito para la Contaduría Pública, S.A. de C.V., al 31 de diciembre de 2016, los resultados de sus operaciones, las variaciones en el capital contable y los flujos de efectivo,

por el año terminado en esa fecha, de conformidad con los criterios de contabilidad para Uniones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Con base en lo mencionado en párrafos anteriores y en los análisis y estudios efectuados por la calificadora STANDARD & POOR'S, concluyo que la Unión de Crédito para la Contaduría Pública, S.A. de C.V., presenta una condición financiera estable y razonablemente sana al 31 de diciembre de 2016.

Sin que ello tenga efecto en mi opinión, llamo la atención sobre lo siguiente:

Como se menciona en la nota 2 a los estados financieros, en Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 16 de marzo del 2016, los socios aprobaron la fusión por incorporación entre Cyma Unión de Crédito, S.A. de C.V y Unión de Crédito para la Contaduría Pública, S.A. de C.V., esta última, como sociedad fusionante y Cyma como sociedad fusionada. La fusión surtió efectos el 1o. de septiembre de 2016, por lo que a partir de dicha fecha Cyma Unión de Crédito, S.A. de C.V., dejó de existir como entidad legal. De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles, al surtir efectos la fusión, la totalidad de los activos, pasivos, derechos, obligaciones y responsabilidades de la entidad fusionada se incorporan a la sociedad fusionante, sin reserva ni limitación alguna.



C.P.C. Raúl Robles S.
Comisario

Ciudad de México a 23 de febrero de 2017

Informe de Auditoría Emitido por los Auditores Independientes

A la Asamblea de Accionistas y al Consejo de Administración de:
Unión de Crédito para la Contaduría Pública, S.A. de C.V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros no consolidados adjuntos de **Unión de Crédito para la Contaduría Pública, S.A. de C.V.** (la Unión), que comprenden los balances generales no consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los estados no consolidados de resultados, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en esas fechas, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros no consolidados de **Unión de Crédito para la Contaduría Pública, S.A. de C.V.**, al 31 de diciembre de 2016 y 2015, han sido preparados, en todos los aspectos materiales de conformidad con los criterios contables emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el *Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C.* (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafos de énfasis

Sin que ello tenga efectos en nuestra opinión, llamamos la atención sobre las siguientes Notas a los estados financieros no consolidados:

1. Como se menciona en la Nota 2 a los estados financieros no consolidados adjuntos, en Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 16 de marzo de 2016, los accionistas acordaron la fusión por incorporación entre la Unión como sociedad fusionante y CYMA Unión de Crédito, S.A. de C.V. como sociedad fusionada. La fusión surtió efectos legales a partir del 1º de septiembre de 2016, por lo que a partir de esa fecha CYMA Unión de Crédito, S.A. de C.V. dejó de existir como entidad legal. De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles, la totalidad de los activos, pasivos y patrimonio de la sociedad fusionada, se incorporaron a la Unión sin reserva ni limitación alguna.

2. Los estados financieros no consolidados fueron preparados para cumplir con las disposiciones legales a que está sujeta la Unión como entidad jurídica independiente. Por separado se presentan los estados financieros consolidados como una sola entidad económica, sobre los cuáles con esta misma fecha, emitimos una opinión sin salvedades (Ver Nota 3).

Responsabilidad de la Administración y de los encargados del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros no consolidados adjuntos de conformidad con los criterios contables para las Uniones de Crédito emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviación material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros no consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, en su caso, las cuestiones relativas al negocio en marcha y utilizando la norma contable de negocio en marcha excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Compañía o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad de que los estados financieros en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma conjunta, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

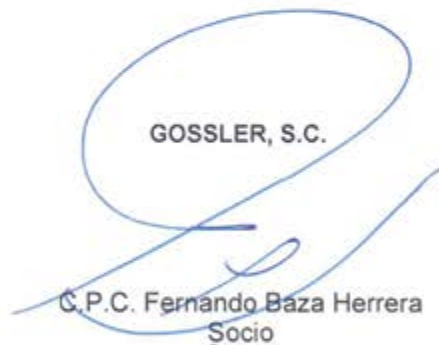
Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de desviación material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, del principio contable de negocio en marcha y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los encargados del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que puedan afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.



GOSSLER, S.C.

C.P.C. Fernando Baza Herrera
Socio

Ciudad de México,
Febrero 22, 2017

UNIÓN DE CRÉDITO PARA LA CONTADURÍA PÚBLICA, S.A. DE C.V.

AV. DE LOS INSURGENTES No. 1888 INT. PISO 10, COL. FLORIDA, DELEGACIÓN ALVARO OBREGÓN D.F. C.P. 01030
BALANCES GENERALES NO CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO			PASIVO		
	2016	2015		2016	2015
DISPONIBILIDADES	\$ 7,238	\$ 22,613	PRÉSTAMOS BANCARIOS, DE SOCIOS Y DE OTROS ORGANISMOS		
			De corto plazo	\$ 2,469,587	\$ 1,667,742
			De largo plazo	774,692	522,644
				3,244,279	2,190,386
INVERSIONES EN VALORES			OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Títulos disponibles para la venta	715,200	556,763	Impuestos a la utilidad por pagar	1,820	1,381
Títulos conservados a vencimiento	52,129	41,186	Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	4,633	3,275
	767,329	597,949	Proveedores	28,424	388
CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE			Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	26,396	16,991
Créditos comerciales documentados con garantía inmobiliaria	1,220,896	480,307		61,273	22,538
Créditos comerciales documentados con otras garantías	790,040	632,633			
Créditos comerciales sin garantía	560,536	476,704			
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE	2,571,472	1,589,644	CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	7,276	5,138
CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA			TOTAL PASIVO	3,313,328	2,208,079
Créditos comerciales documentados con garantía inmobiliaria	15,258	5,633			
Créditos comerciales documentados con otras garantías	20,467	2,448			
Créditos comerciales sin garantía	830	400			
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	36,555	8,481			
CARTERA DE CRÉDITO (-) MENOS:	2,608,027	1,599,126	CAPITAL CONTABLE		
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS (Nota 5)	(40,963)	(10,951)	CAPITAL CONTRIBUIDO		
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	3,987,044	1,587,174	Capital social	281,407	279,213
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	28,984	10,760	Prima en venta de acciones	44	-
BIENES ADJUDICADOS	27,670	8,250		281,451	279,213
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	309,401	302,316	CAPITAL GANADO		
INVERSIONES PERMANENTES	17,792	8,762	Reservas de capital	19,898	15,040
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	25,819	9,665	Resultado de años anteriores	30,350	47,677
OTROS ACTIVOS			Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	(1,265)	(309)
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	25,482	20,345	Resultado por beneficios definidos a los empleados	(16)	-
	25,482	20,345	Resultado neto	34,293	26,134
TOTAL ACTIVO	\$ 3,776,719	\$ 2,566,834	TOTAL CAPITAL CONTABLE	463,391	358,755
			TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 3,776,719	\$ 2,566,834

CUENTAS DE ORDEN (Nota 16)		
	2016	2015
Avalúes otorgados	\$ 573,832	\$ 468,468
Bienes en custodia o en administración	2,398,344	1,749,428
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	6,910	1,297
Fideicomisos	2,922	-
Otras cuentas de registro	41,532	53,931

GRADO DE RIESGO					
CALIFICACIÓN	2016		2015		
	IMPORTE	%	IMPORTE	%	
A1	\$ 2,321,027	60%	\$ 1,477,677	52%	
A2	139,113	5%	80,583	5%	
B1	61,473	2%	28,931	2%	
B2	0	0%	0	0%	
B3	79,381	3%	6,560	1%	
C1	4,549	1%	3,892	0%	
C2	250	0%	0	0%	
D	2,173	0%	0	0%	
E	58	0%	282	0%	
	\$ 2,608,027	100%	\$ 1,598,128	100%	

"El capital social autorizado al 31 de diciembre de 2016 es de \$600,000 (\$287,941 en 2015), y el saldo histórico del capital social exhibido al 31 de diciembre de 2016 es de \$381,408 (\$253,558 en 2015)."

"Capital neto / Activos sujetos a riesgo de crédito y de mercado es de 13.92% (17.68% en 2015)."

"El monto total de la estimación preventiva a constituir de acuerdo con la metodología establecida en el artículo 90 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Uniones de Crédito, al 31 de diciembre de 2016 asciende a \$24,807; al 31 de diciembre de 2015 \$10,936 (determinadas conforme la fracción I \$10,214, \$5,551 en 2015 y determinadas conforme a la fracción II \$8,593, \$5,385 en 2015) y el porcentaje de la estimación que se tiene cubierto a la fecha de los presentes Estados Financieros es del 100.21% (100.14% en 2015)."

"Los presentes Balances Generales no consolidados, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Uniones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 65, 67 y 74 de la Ley de Uniones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados las operaciones efectuadas por la unión de crédito hasta las fechas arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valoraron con apego a normas prácticas y a las disposiciones aplicables."

Los presentes Balances Generales no consolidados fueron aprobados por el Consejo de Administración, bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben."

C.P. LUIS MORALES ROBLES
Director General

C.P. RAÚL ROBLES SEGURA
Comisario

C.P. EDUARDO C. ROMERO SOLANO
Director de Administración y Finanzas

C.P. JUAN CARLOS ALVARADO FIGUEROA
Contador General

C. P. ARACELI ROMERO BANDA
Auditor Interno

Página web de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores "www.cnbv.gob.mx"
Página web de Unión de Crédito para la Contaduría Pública "www.unico.com.mx"

UNIÓN DE CRÉDITO PARA LA CONTADURÍA PÚBLICA, S.A. DE C.V.

AV. DE LOS INSURGENTES No. 1888 INT. PISO 10, COL. FLORIDA, DELEGACIÓN ALVARO OBREGÓN D.F. C.P. 01030

ESTADOS NO CONSOLIDADOS DE RESULTADOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(Cifras en miles de pesos)

	2016	2015
Ingresos por intereses	\$ 236,419	\$ 132,906
Gastos por intereses	(161,291)	(88,671)
MARGEN FINANCIERO	75,128	44,235
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(6,639)	(5,968)
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	68,489	38,237
Comisiones y tarifas cobradas	18,052	7,218
Comisiones y tarifas pagadas	(5,156)	(4,802)
Resultado por intermediación	(60)	236
Otros ingresos (egresos) de la operación	88,441	87,898
Gastos de administración	(120,092)	(92,634)
	(18,815)	(2,084)
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	47,674	36,153
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	841	(3)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	48,315	36,150
Impuestos a la utilidad causados	(13,129)	(9,335)
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	(893)	(681)
	(14,022)	(10,016)
RESULTADO NETO	\$ 34,293	\$ 26,134

"Capital neto / Activos sujetos a riesgo de crédito y de mercado es de 13.92% (17.68% en 2015)."

"Los presentes Estados no consolidados de Resultados se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Uniones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 65, 67 y 74 de la Ley de Uniones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la unión de crédito durante los periodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a normas prácticas y a las disposiciones aplicables."

Los presentes Estados no consolidados de Resultados fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben."

C.P. LUIS MORALES ROBLES
Director General

C.P. RAÚL ROBLES SEGURA
Comisario

C.P. EDUARDO C. ROMERO SOLANO
Director de Administración y Finanzas

C.P. JUAN CARLOS ALVARADO FIGUEROA
Contador General

C.P. ARACELI ROMERO BANDA
Auditor Interno

Página web de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores "www.cnbv.gob.mx"
Página web de Unión de Crédito para la Contaduría Pública "www.unico.com.mx"

UNIÓN DE CRÉDITO PARA LA CONTADURÍA PÚBLICA, S.A. DE C.V.

AV. DE LOS INSURGENTES No. 1899 INT. PISO 10, COL. FLORIDA, DELEGACIÓN ALVARO OBREGÓN D.F. C.P. 01030
ESTADOS NO CONSOLIDADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(Cifras en miles de pesos)

	Capital contribuido		Capital ganado				Total capital contable
	Capital social	Prima en venta de acciones	Reservas de capital	Resultado de años anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por beneficios definidos a los empleados	Resultado neto
SALDOS AL 1° DE ENERO DE 2015	\$ 255,211	\$ -	\$ 12,354	\$ 39,935	\$ 65	\$ -	\$ 26,860
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS							
Suscripción de acciones	15,002						15,002
Constitución de reservas			2,686	(2,686)			-
Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores				26,860			(26,860)
Pago de dividendos				(16,432)			(16,432)
Total	15,002	-	2,686	7,742	-	-	(1,430)
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL							
Utilidad integral							
- Resultado neto							26,134
- Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta					(998)		(998)
- Otros (Nota 9)					624		624
Total	-	-	-	-	(374)	-	26,134
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015	270,213	-	15,040	47,677	(209)	-	26,134
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS							
Suscripción de acciones	36,890						36,890
Constitución de reservas			2,613	(2,613)			-
Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores				26,134			(26,134)
Pago de dividendos				(46,255)			(46,255)
Otros (Efectos de fusión)	74,304	44	945	5,407	(5,193)		75,507
Total	111,194	44	3,558	(17,327)	(5,193)	-	(26,134)
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL							
Utilidad integral							
- Resultado neto							34,293
- Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta					(373)		(373)
- Remediciones por beneficios definidos a los empleados					4,590	(16)	(16)
- Otros (Nota 9)					4,217		4,590
Total	-	-	-	-	4,590	(16)	34,293
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016	\$ 381,407	\$ 44	\$ 18,598	\$ 30,350	\$ (1,285)	\$ (16)	\$ 34,293

"Los presentes Estados no consolidados de variaciones en el Capital Contable se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Uniones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 65, 67 y 74 de la Ley de Uniones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la unión de crédito durante los periodos amba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones aplicables.

Los presentes Estados no consolidados de Variaciones en el Capital Contable fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que los susciben."

C.P. LUIS MORALES ROBLES
Director General

C.P. RAÚL ROBLES SEGURA
Comisario

C.P. EDUARDO C. ROMERO SOLANO
Director de Administración y Finanzas

C.P. JUAN CARLOS ALVARADO FIGUEROA
Contador General

C.P. ARACELI ROMERO BANDA
Auditor Interno

Página web de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores "www.cnbv.gob.mx"
Página web de la Unión de Crédito para la Contaduría Pública "www.unicop.com.mx"

UNIÓN DE CRÉDITO PARA LA CONTADURÍA PÚBLICA, S.A. DE C.V.

AV. DE LOS INSURGENTES No. 1899 INT. PISO 10, COL. FLORIDA, DELEGACIÓN ALVARO OBREGÓN D.F. C.P. 01030

ESTADOS NO CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(Notas 1, 3 y 4)

(Cifras en miles de pesos)

	2016	2015
Resultado neto	\$ 34,293	\$ 26,134
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	120,966	124,686
Amortizaciones de activos intangibles	1,028	667
Provisiones	321	184
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	18,655	13,291
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	641	(3)
	141,611	139,044
	175,904	165,178
Actividades de operación		
Cambio en inversiones en valores	(170,356)	(138,549)
Cambio en cartera de crédito (neto)	(979,870)	(302,978)
Cambio en bienes adjudicados	(21,420)	700
Cambio en préstamos bancarios, de socios y de otros organismos	1,063,872	405,977
Cambio en otros pasivos operativos	(3,885)	(21,281)
Pagos de impuestos a la utilidad	10,132	9,164
Otros	(19,212)	2,208
	(120,736)	(47,759)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	55,165	117,419
Actividades de inversión		
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(127,051)	(98,632)
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	(9,631)	-
Otros (Efectos de fusión)	75,507	-
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(61,175)	(98,632)
Actividades de financiamiento		
Suscripción de acciones	36,890	15,005
Pagos de dividendos	(46,255)	(16,432)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(9,365)	(1,427)
(Disminución) Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(15,375)	17,360
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	22,613	5,253
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	\$ 7,238	\$ 22,613

"Los presentes Estados no consolidados de Flujos de Efectivo se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Uniones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 65, 67 y 74 de la Ley de Uniones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todas las entradas y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la unión de crédito durante los periodos amba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones aplicables.

Los presentes Estados no consolidados de Flujos de Efectivo fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que los susciben."

C.P. LUIS MORALES ROBLES
Director General

C.P. RAÚL ROBLES SEGURA
Comisario

C.P. EDUARDO C. ROMERO SOLANO
Director de Administración y Finanzas

C.P. JUAN CARLOS ALVARADO FIGUEROA
Contador General

C.P. ARACELI ROMERO BANDA
Auditor Interno

Página web de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores "www.cnbv.gob.mx"
Página web de la Unión de Crédito para la Contaduría Pública "www.unicop.com.mx"